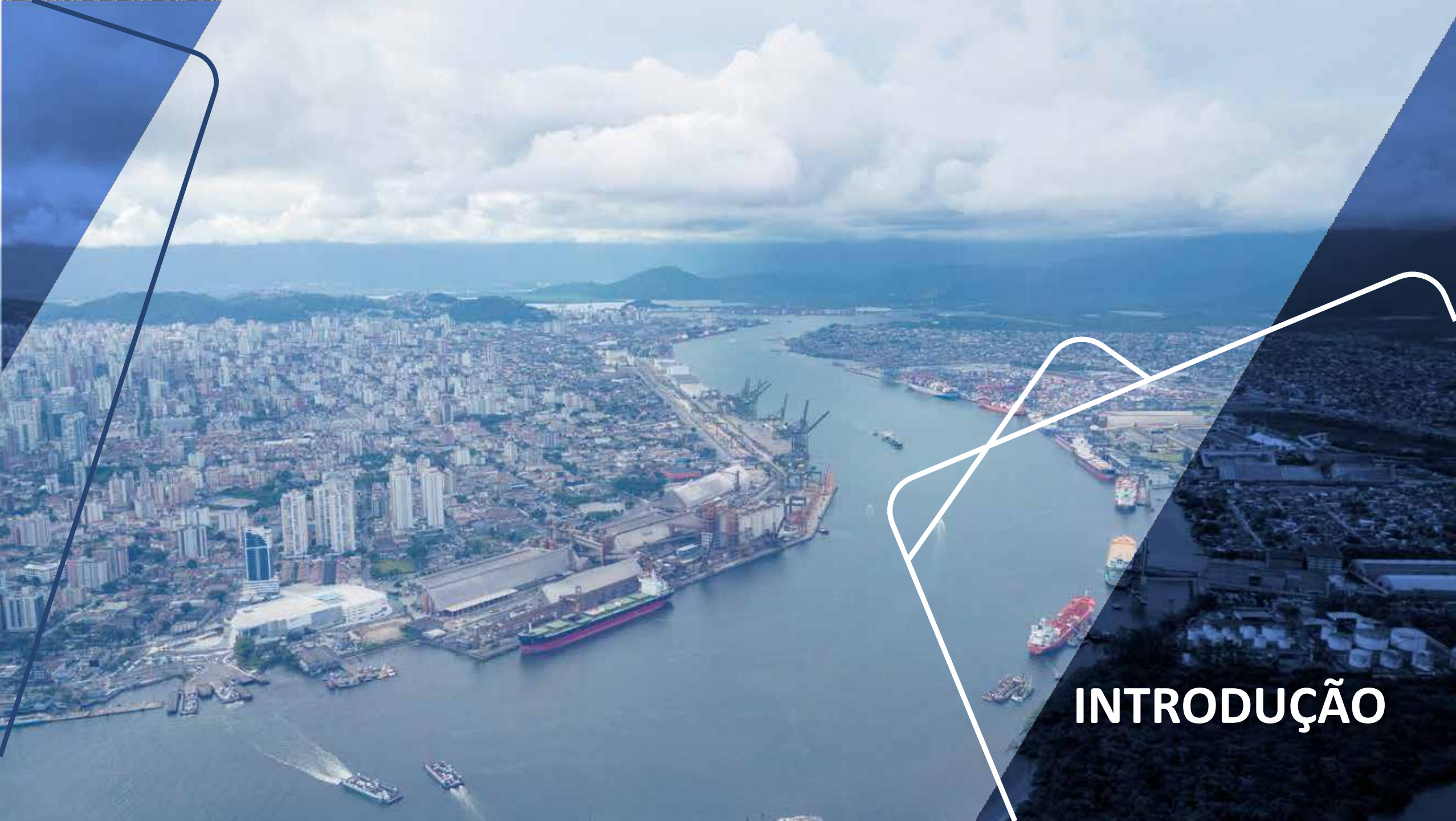




CONNECTING
BRAZIL
WORLDWIDE

DEZEMBRO 2021



INTRODUÇÃO

COMPLEXO DO PORTO DE SANTOS



55
terminais



60
berços



16 km
cais acostável



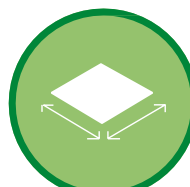
41
arrendamentos



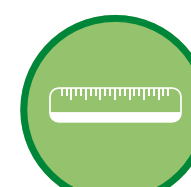
06
TUPs



08
retroportuários



8 km²
área seca do
Porto Organizado



25 km
comprimento
do canal



15 m
profundidade
do canal

PRINCIPAIS RESPONSABILIDADES



PLANEJAMENTO



FISCALIZAÇÃO



SEGURANÇA



GESTÃO DA
NAVEGAÇÃO

PORTO DE SANTOS NO MUNDO

O porto mais relevante do Hemisfério Sul e a porta de entrada para a América do Sul.

+600
DESTINOS

+200
PAÍSES

**MAIOR
COMPLEXO DA
AMÉRICA LATINA**
ÁREA TOTAL

**TOP2
AMÉRICA
LATINA**
MOVIMENTAÇÃO
DE CONTÊINERES

**TOP45
MUNDO***
MOVIMENTAÇÃO
DE CONTÊINERES



PRINCIPAIS CLIENTES / ACIONISTAS DE TERMINAIS



AMAGGI



Blackstone

Bracell

Brookfield

BUNGE



DP WORLD



PÁTRIA



rumo



TEMASEK



O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

Mercado Primário

81
MILHÕES DE
PESSOAS



51%
DO PIB
BRASILEIRO



47%
DA CORRENTE
COMERCIAL
BRASILEIRA



1.LOCALIZAÇÃO

70 km de SP, principal
centro econômico da AL



O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL



**CORRENTE COMERCIAL
BRASILEIRA 2020**

US\$ 368,7BI

PARTICIPAÇÃO

PORTO DE SANTOS

28%

25%

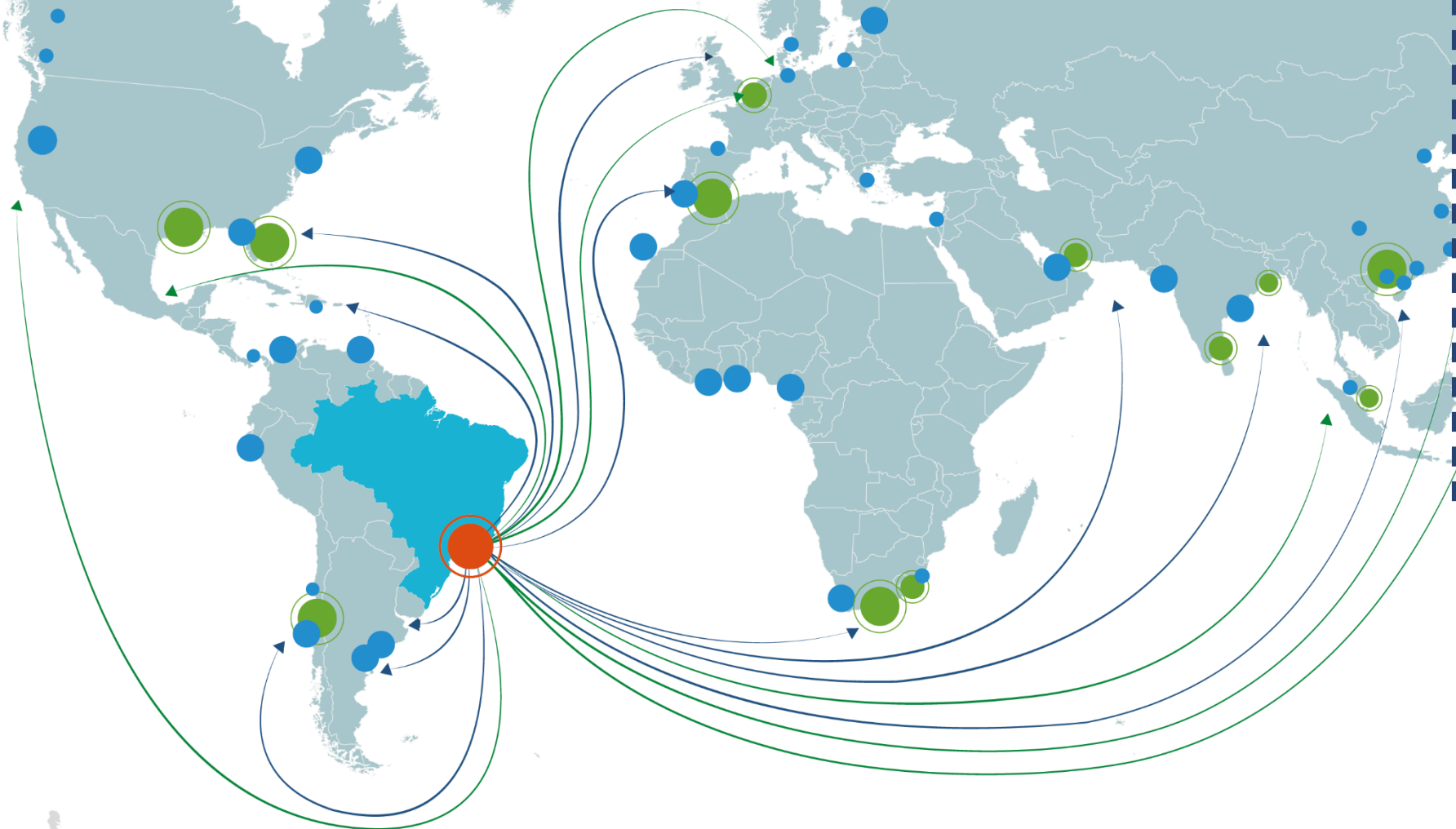
47%

OUTROS

2º A 5º
LUGARES

**2.LINHAS
MARÍTIMAS**

Conexões com o
mundo todo



O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

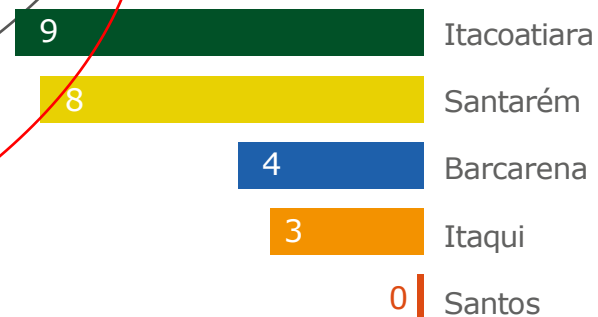


3. MENOR DISTÂNCIA ÁSIA/ ORIENTE MÉDIO

(em relação aos portos do
Arco Norte)

Destino de 80%
das exportações
brasileiras

SPREAD PORTUÁRIO BRASIL – ÁSIA US\$ / TON



Fonte: GHG Protocol, CNT, Rumo
Cálculo baseado em dados de consumo de
combustível das barcaças (4,1 litros/ton/km).

O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL



TERMINAIS



CONTÊINERES



GRANEL SÓLIDO



GRANEL LÍQUIDO



CARGA GERAL



PASSAGEIROS



ROLL-ON/ROLL-OFF



OFFSHORE O&G

CARGAS



SOJA



AÇÚCAR



CELULOSE



MILHO



COMBUSTÍVEIS



MAQUINÁRIO



FERTILIZANTE



TRIGO



PROTEÍNA
ANIMAL



CAFÉ



SUCO DE
LARANJA



VEÍCULOS

4.CAPACIDADE INSTALADA

160 Mton/ano

Complexo multipropósito

Superestrutura moderna

O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

5. ACESSOS INTEGRADOS

FERROVIA: transporte mais competitivo para área de influência

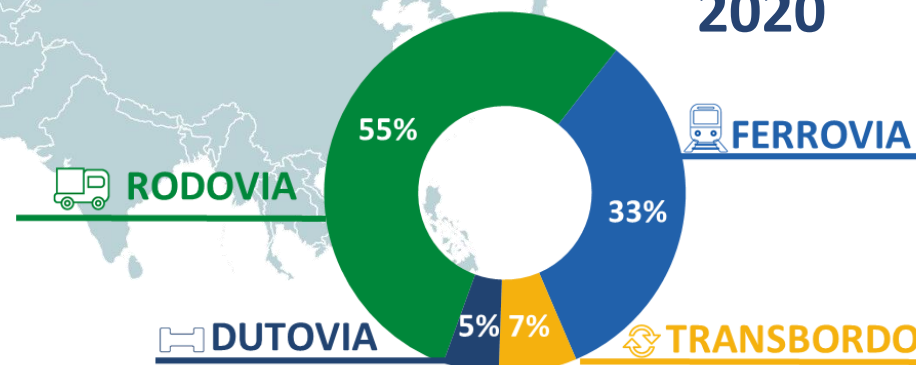
RODOVIA: estrutura robusta e em expansão

DUTOVIA: ligação direta com destino final

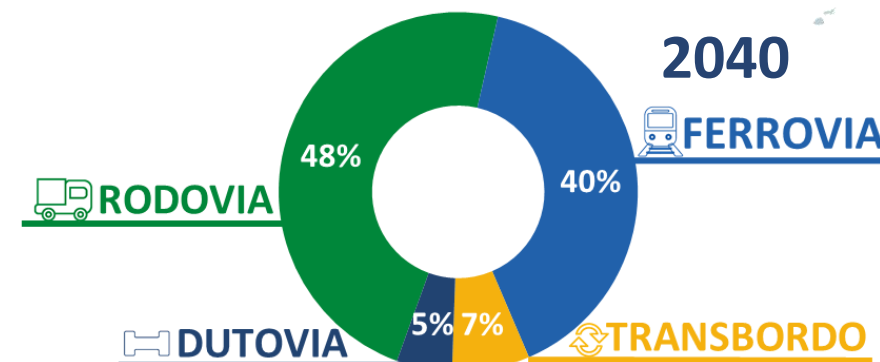


SHARE MODAIS

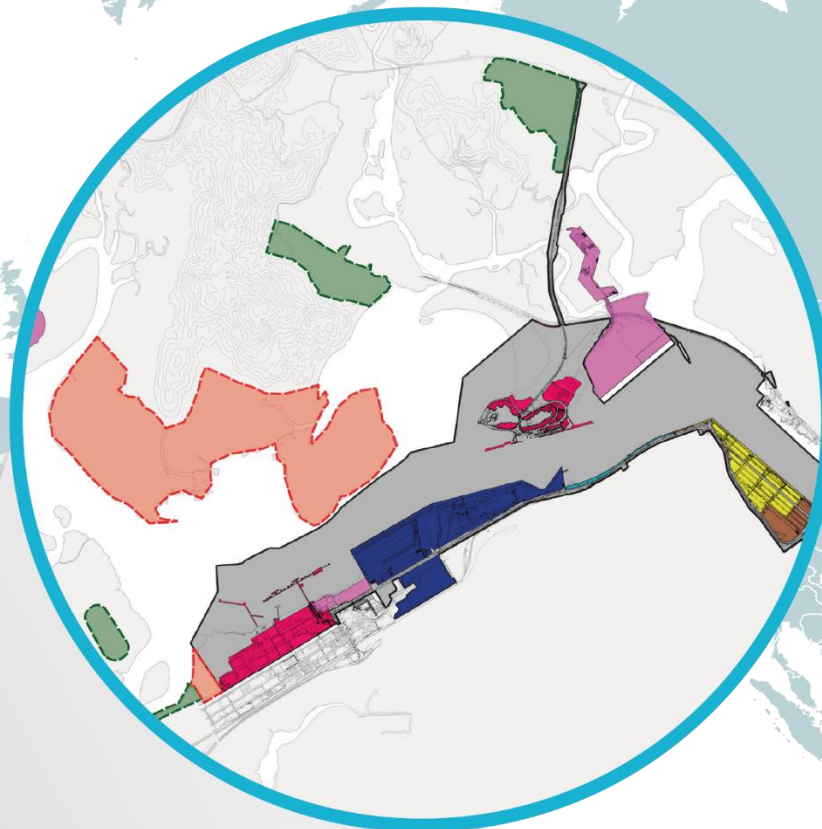
2020



2040



**O PORTO DE SANTOS É
UM ATIVO IRREPLICÁVEL**



6.EXPANSÃO DA POLIGONAL

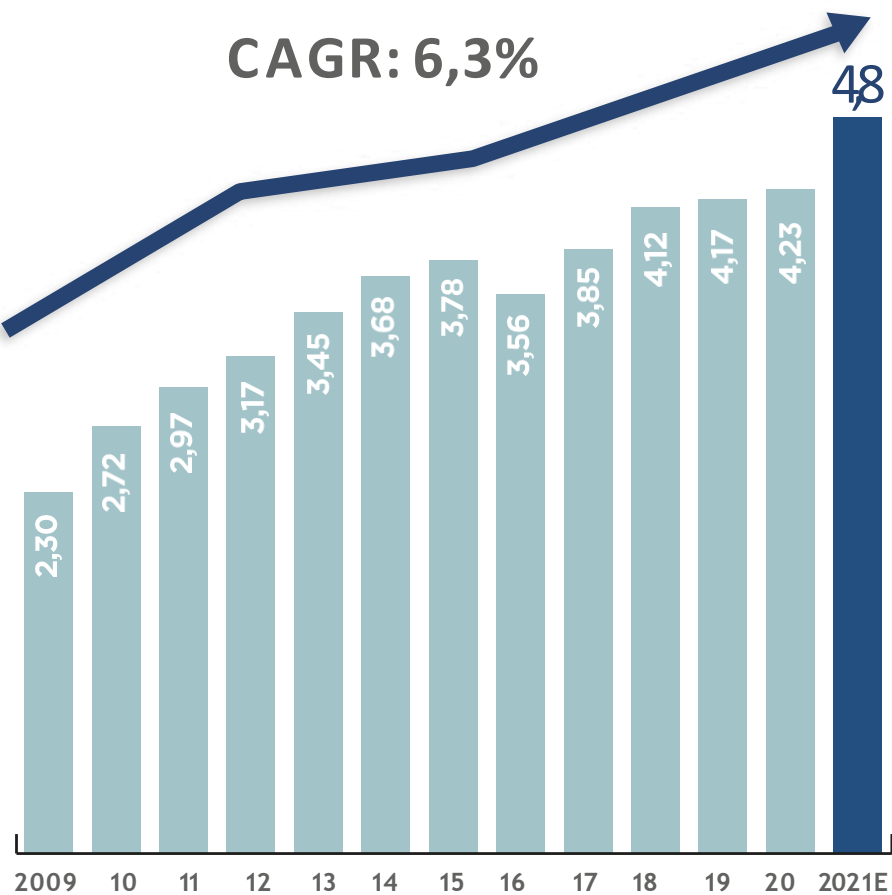
Adição de áreas
greenfield

CRESCIMENTO ACIMA DO PIB

CONTÊINERES

* em milhões TEU

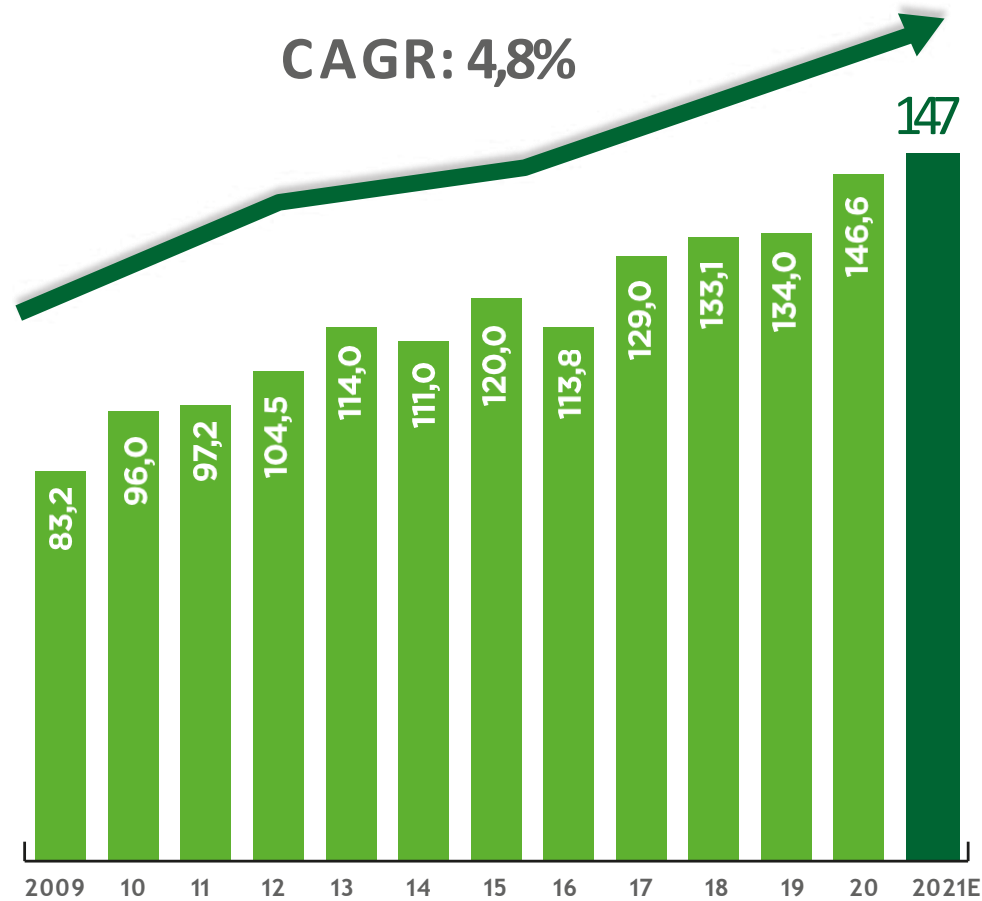
CAGR: 6,3%



TONELAGEM TOTAL

* em milhões de Ton

CAGR: 4,8%



PIB DO PERÍODO CRESCEU 1,2%
EM MÉDIA AO ANO



TRANSFORMAÇÃO DA SPA

DIMENSÕES DA MUDANÇA REALIZADA

REPUTAÇÃO E IMAGEM

Da Codesp com
3 operações da
PF para SPA
benchmark do
TCU

TI

Do almoço
para o
videowall

PROCESSOS

Do formal para
o funcional;
das normas de
40 anos para
revisões
contínuas

GOVERNANÇA

Do oculto à
transparência
e integridade

CULTURA

Da
antiguidade e
burocracia
para
meritocracia
e inovação

FINANCEIRO

Do prejuízo de
R\$ 469 milhões
para lucro de
R\$ 202 milhões

SUSTENTABILIDADE

De pendências
ambientais
para
regularização
da Licença de
Operação e
adesão ao
Pacto Global
da ONU



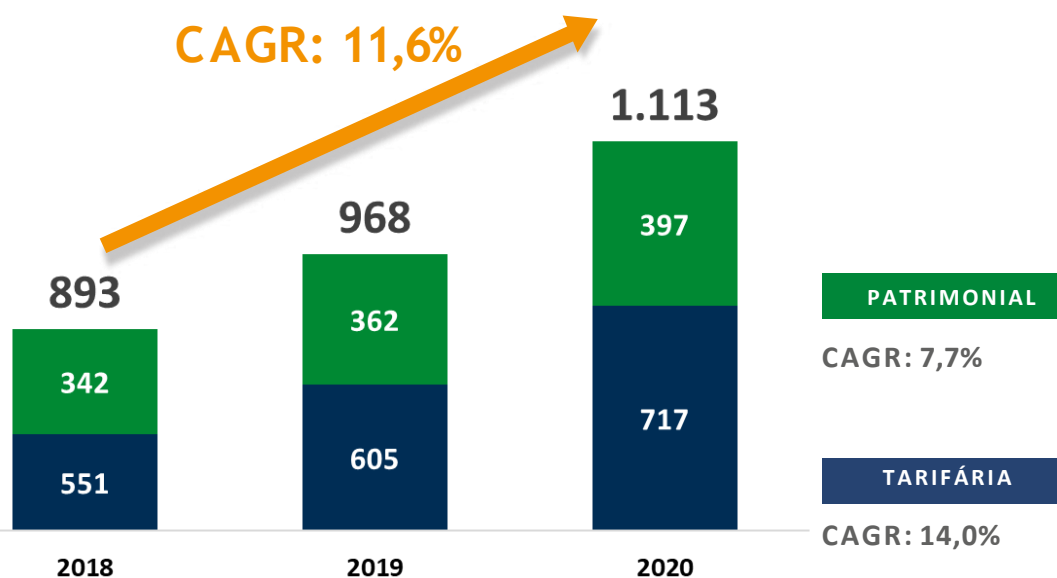


**PRINCIPAIS
RESULTADOS**

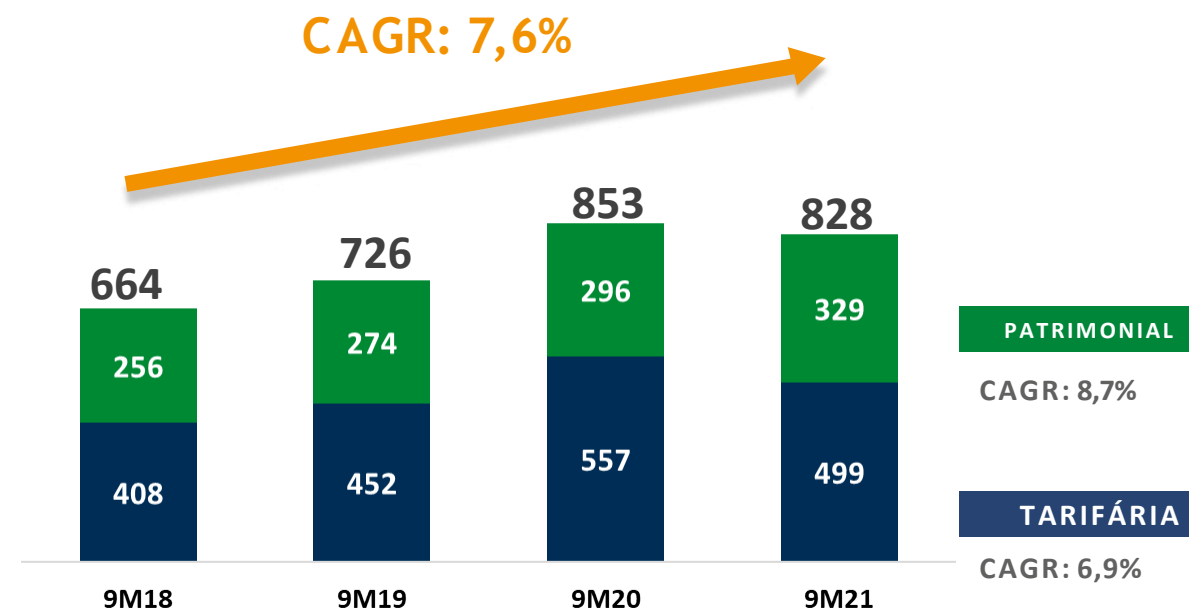
RECEITA LÍQUIDA

2018-2021 (R\$ MILHÕES)

ANUAL



ACUMULADO 9M

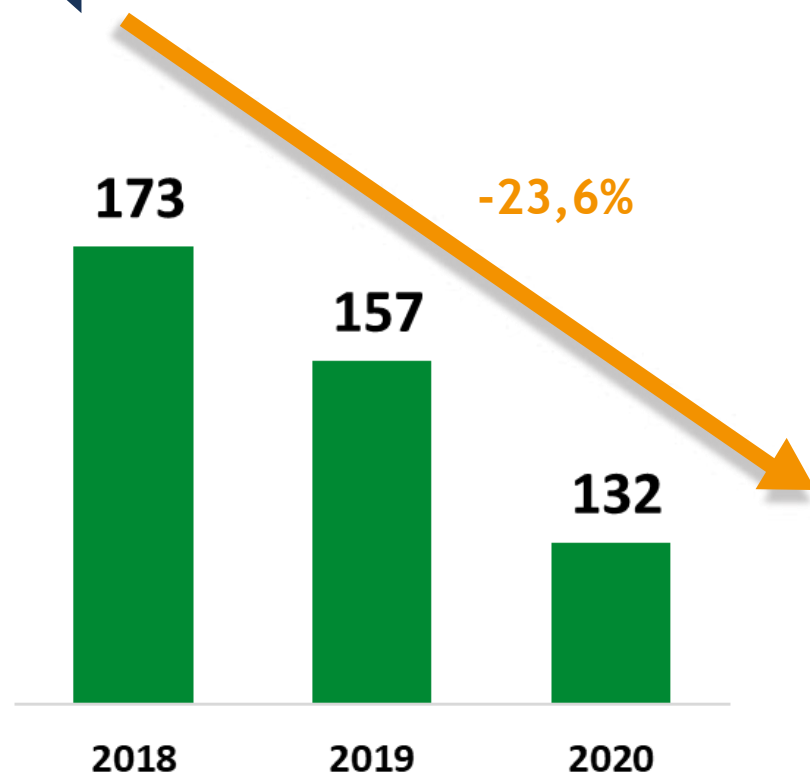


Observação: último reajuste tarifário em 13/jun/2018.

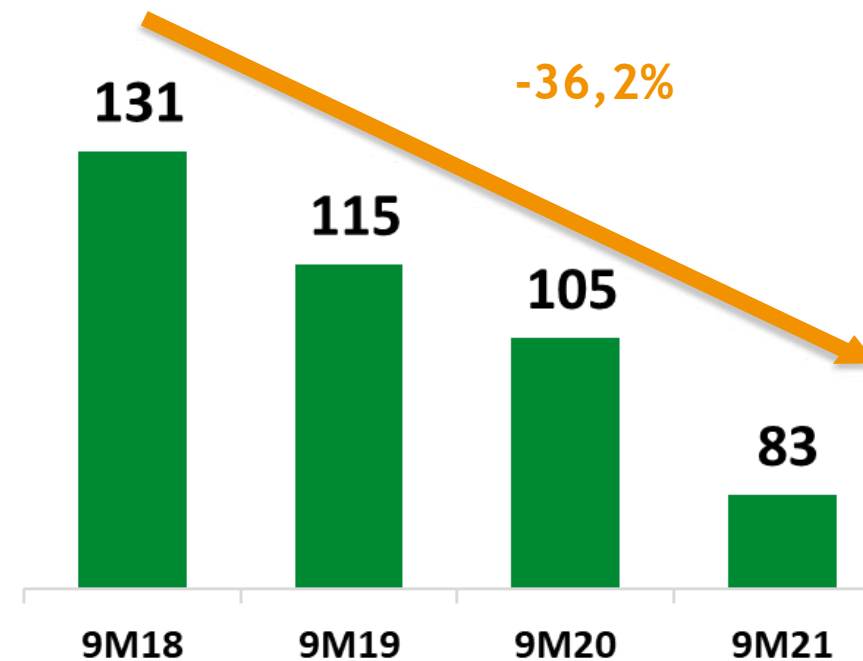
DESPESAS ADMINISTRATIVAS RECORRENTES

2018-2021 (R\$ MILHÕES)

ANUAL



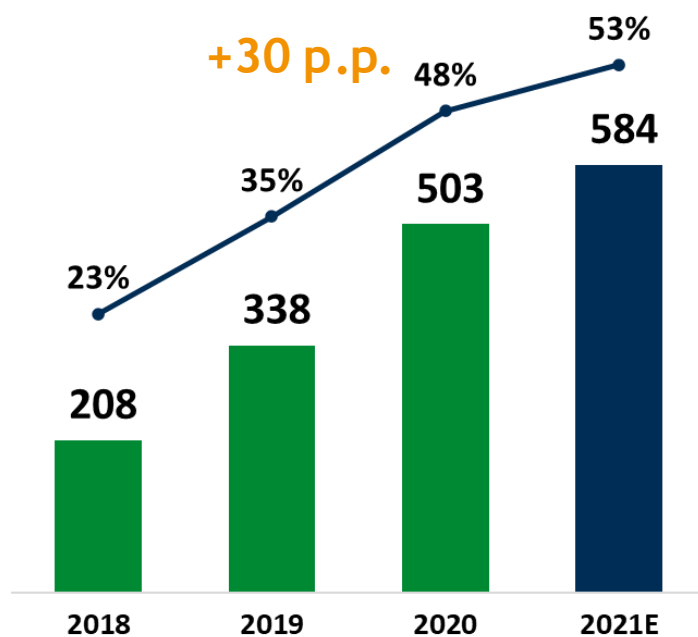
ACUMULADO 9M



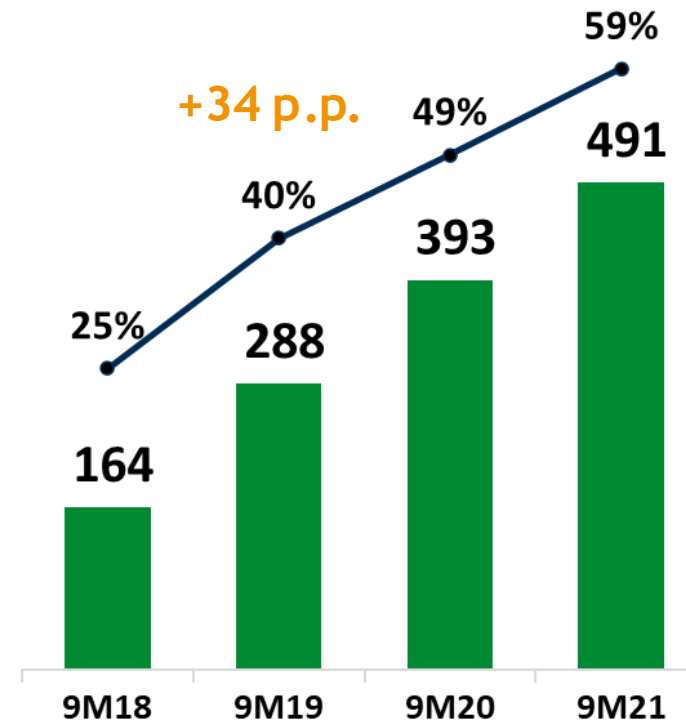
EBITDA RECORRENTE¹ E MARGEM EBITDA

2018-2021 (R\$ MILHÕES E %RL)

ANUAL



ACUMULADO 9M

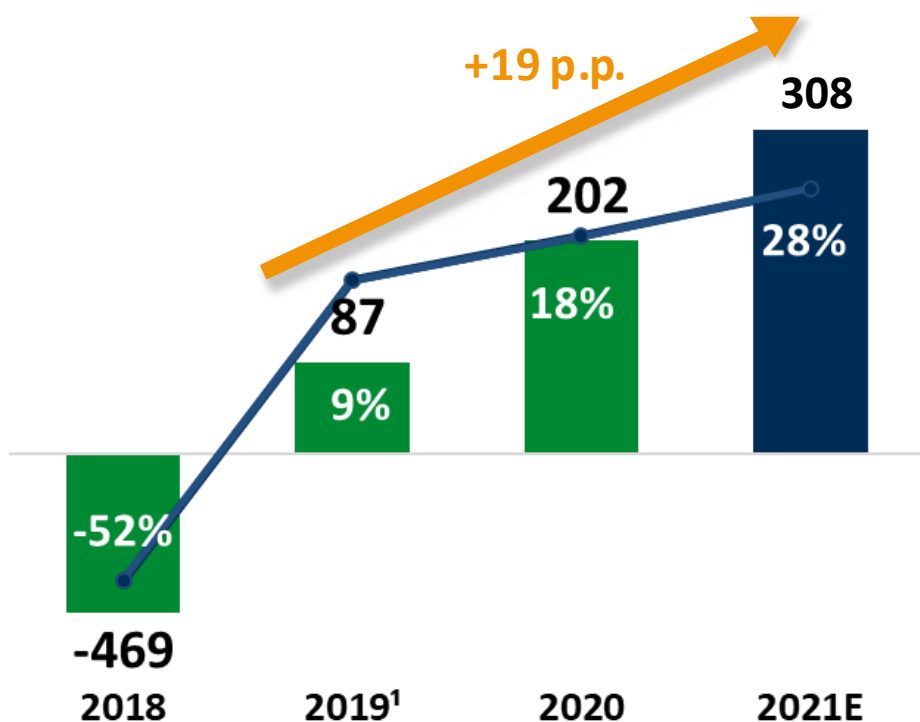


(1) Excluindo eventos não recorrentes

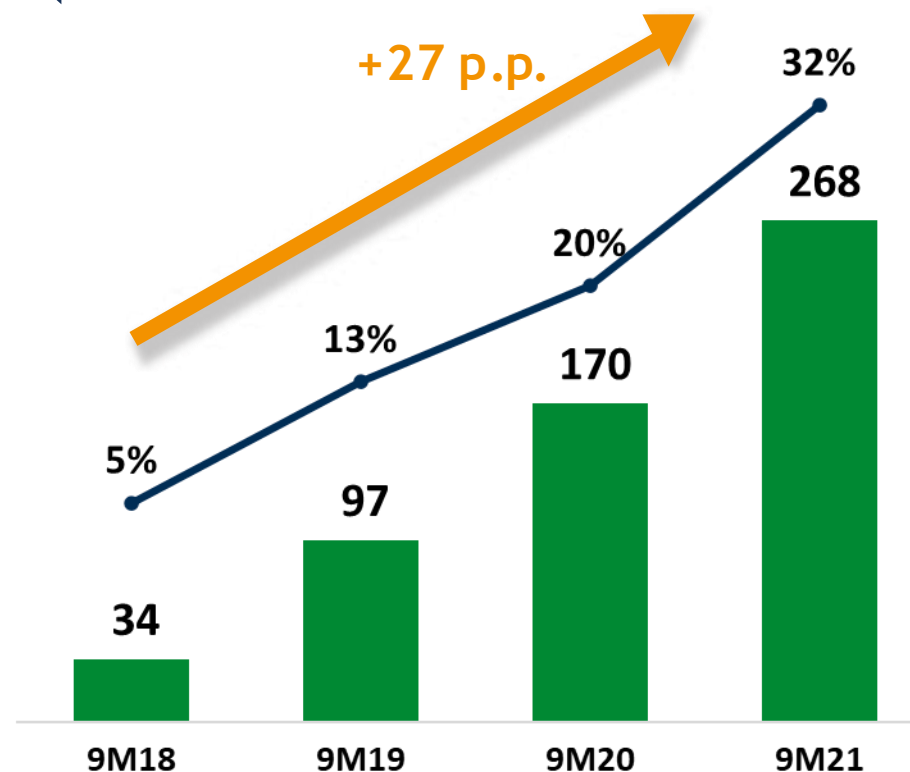
LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

2018-2021 (R\$ MILHÕES E %RL)

ANUAL



ACUMULADO 9M

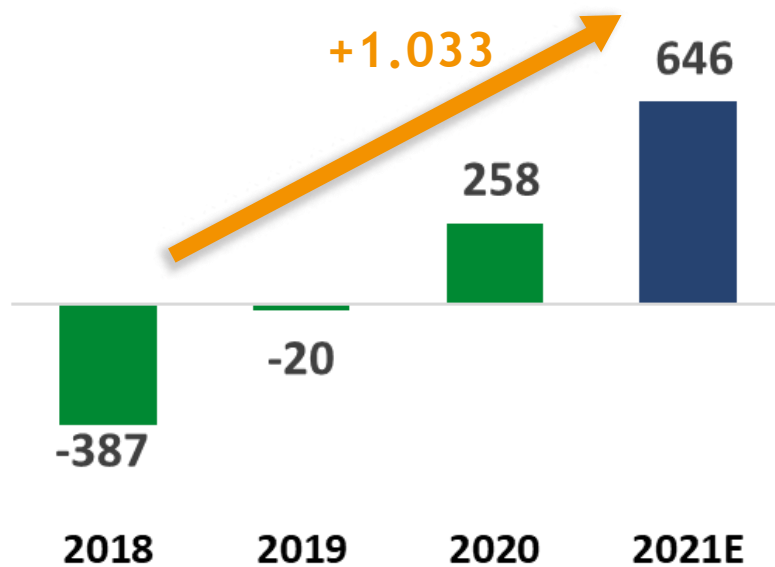


(1) Lucro líquido 2019 antes dos ajustes de exercícios anteriores

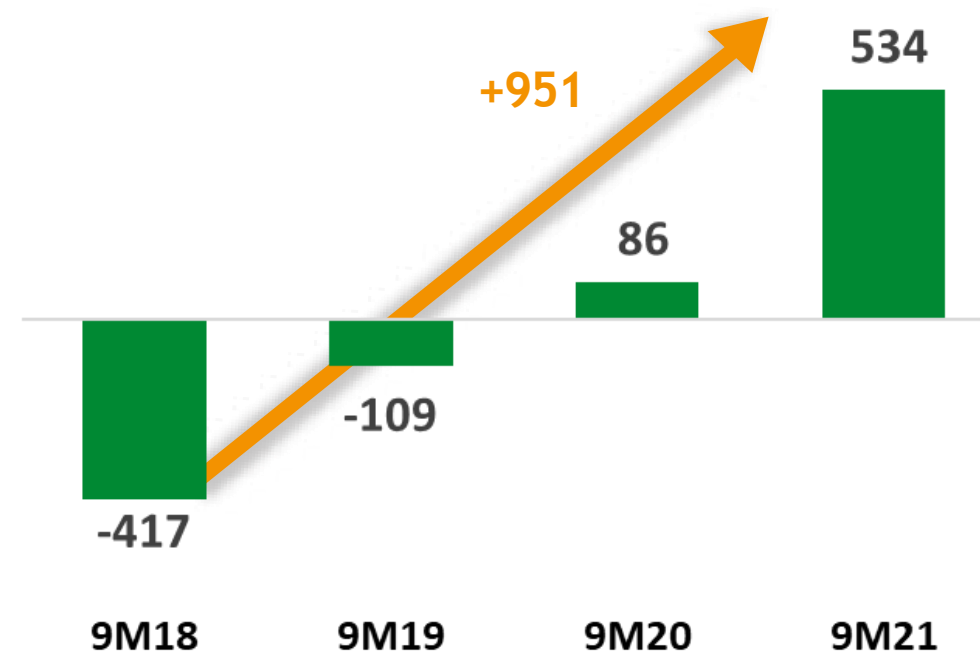
CAIXA (DÍVIDA) LÍQUIDO¹

2018-2021 (R\$ MILHÕES E %RL)

ANUAL



ACUMULADO 9M



(1) Dívida líquida considera Termo de Compromisso Financeiro do Portus gerencialmente de forma retroativa

INDICADORES DE LIQUIDEZ

ANUAL

IMEDIATA

$\frac{\text{disponibilidade}}{\text{passivo circulante}}$



CORRENTE

$\frac{\text{ativo circulante}}{\text{passivo circulante}}$



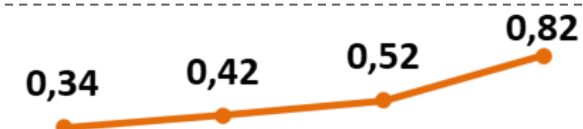
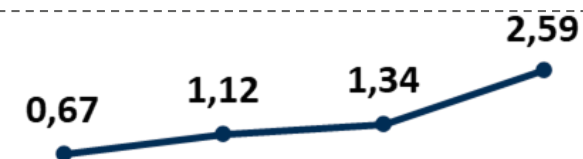
GERAL

$\frac{\text{ativo circulante} + \text{realizável a LP}}{\text{passivo circulante} + \text{não circulante}}$



2018 2019 2020

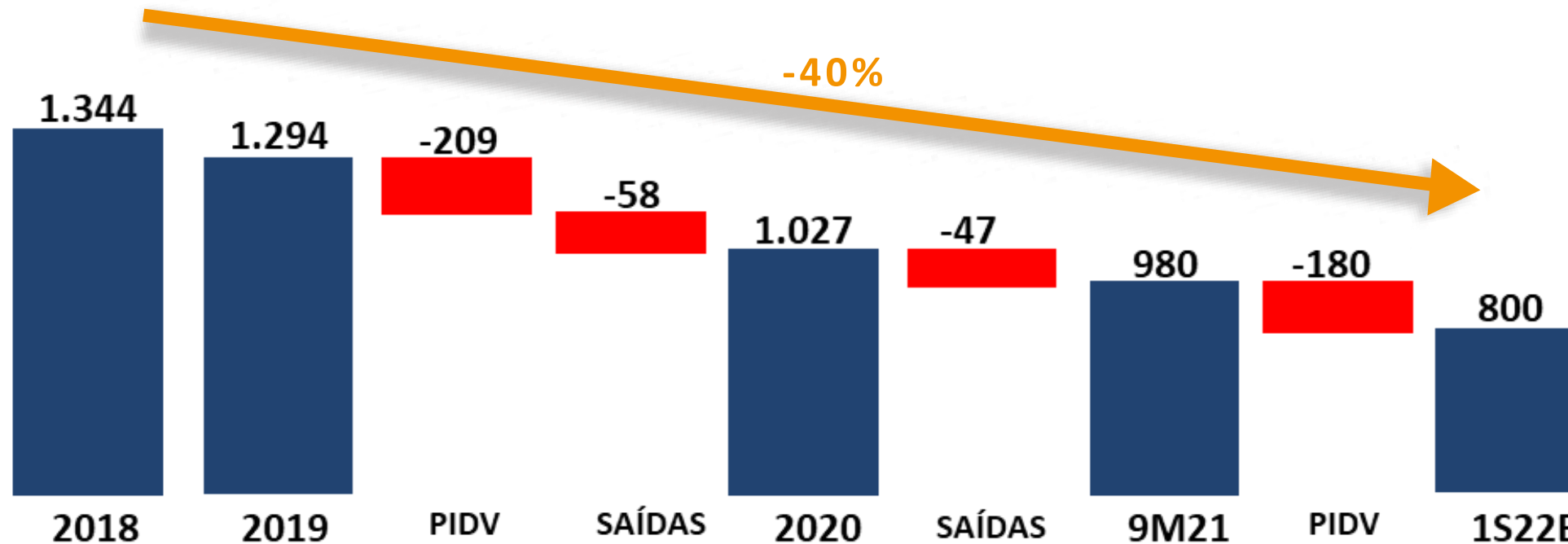
ACUMULADO 9M



9M18 9M19 9M20 9M21

FUNCIONÁRIOS SPA

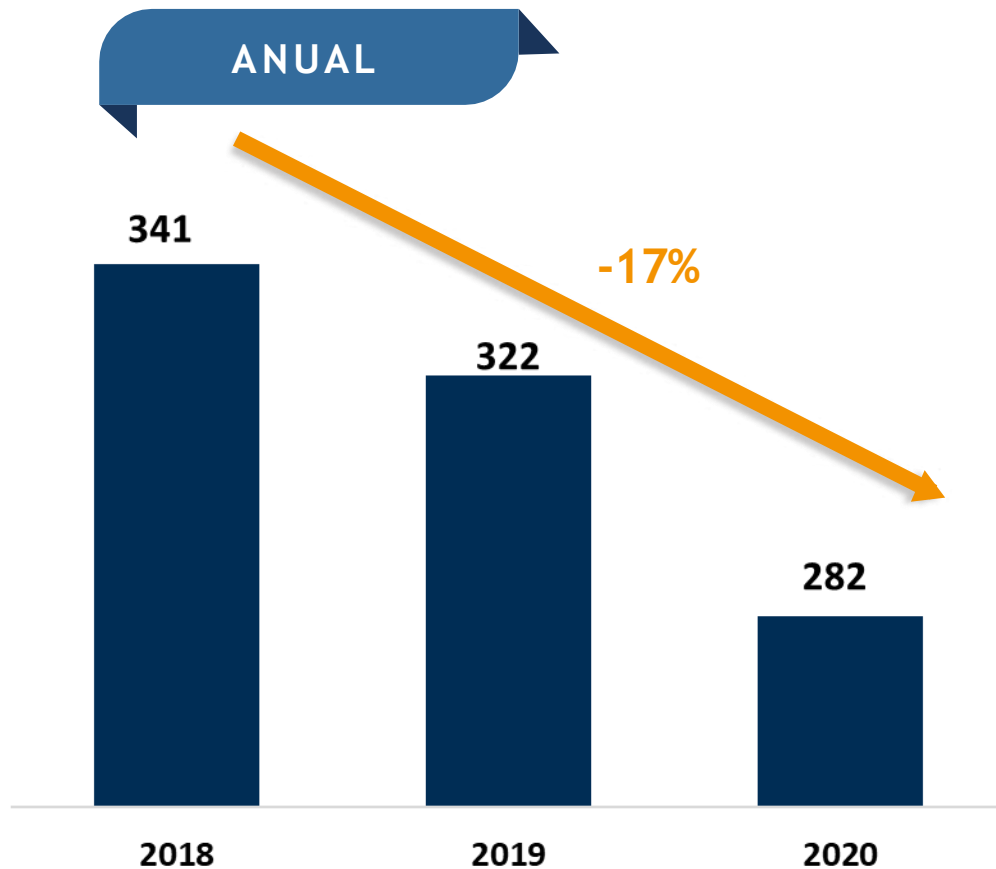
QTDE DE FUNCIONÁRIOS NO FINAL DO PERÍODO (2018-2022)



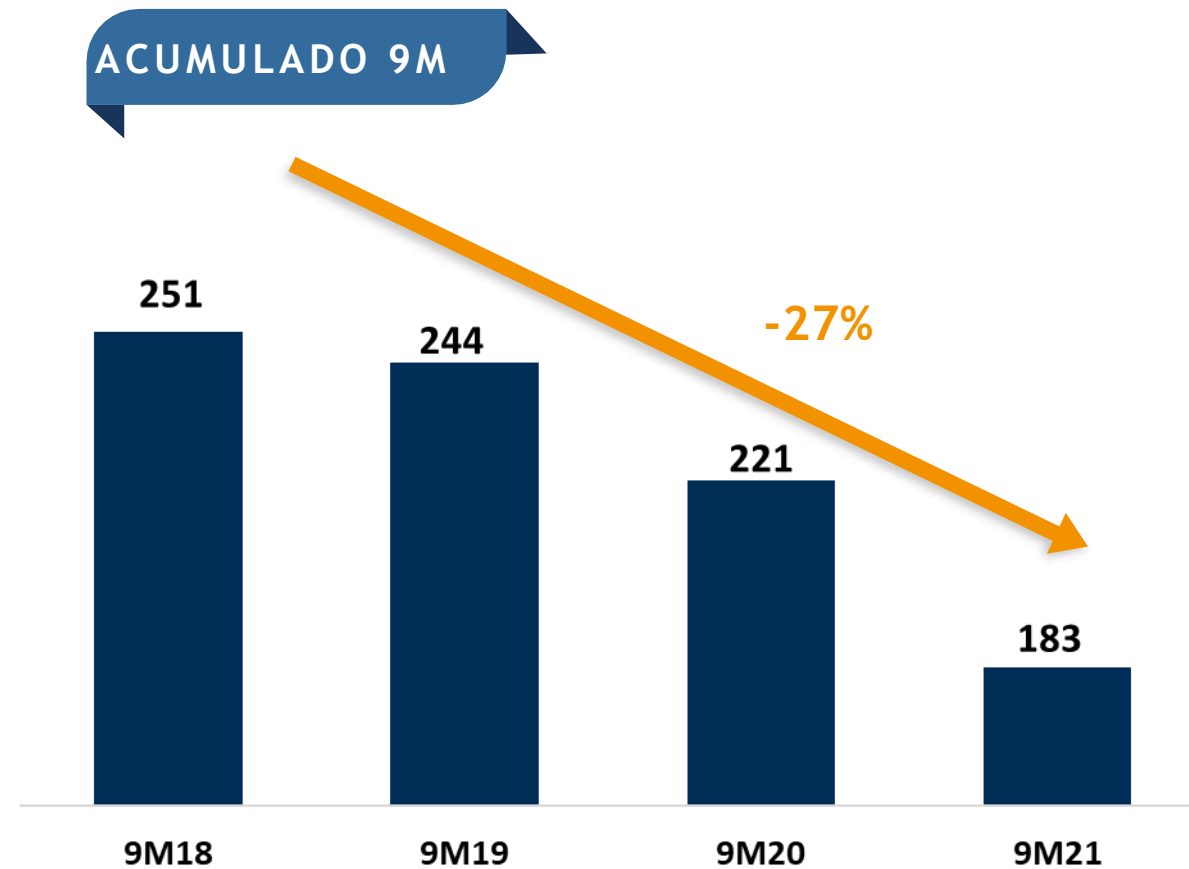
GASTO TOTAL RECORRENTE COM PESSOAL

2018-2021 (R\$ MILHÕES)

ANUAL



ACUMULADO 9M



GOVERNANÇA E TRANSPARÊNCIA

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

MELHORES PRÁTICAS / PADRÃO CIAS ABERTAS

RELEASES TRIMESTRAIS
DE RESULTADOS

ADEQUAÇÃO IFRS / CPCs

NOVOS AUDITORES EXTERNOS
DESDE 3T20



INVESTORS DAY



SITE COMPLETO
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

RESOLUÇÃO DE PASSIVOS

PREPARAÇÃO PARA DESESTATIZAÇÃO

EQUACIONAMENTO DO PORTUS

- Passivo global equacionado: R\$ 3 Bi
- Passivo atual SPA: R\$ 832 MM (14 anos)

AJUSTES DOS BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO

- Passivo atual SPA: R\$ 70 MM
- Plano de Saúde: Custo 100% aposentados
- Complemento Aposentadoria: Em negociação

REDUÇÃO DO PASSIVO CÍVEL E TRABALHISTA

- Passivo atual SPA: R\$ 488 MM
- Novos Processos: 1.130 (2017) para 167 (9M21)
- Mitigação causa raiz



FUTURO

PLANO DE DESENVOLVIMENTO E ZONEAMENTO (PDZ)

NOVO PDZ ORGANIZA E OTIMIZA OPERAÇÃO PORTUÁRIA

ZONEAMENTO PÓS IMPLANTAÇÃO DO PDZ 2020

Clusterização

100% da região de influência atendida

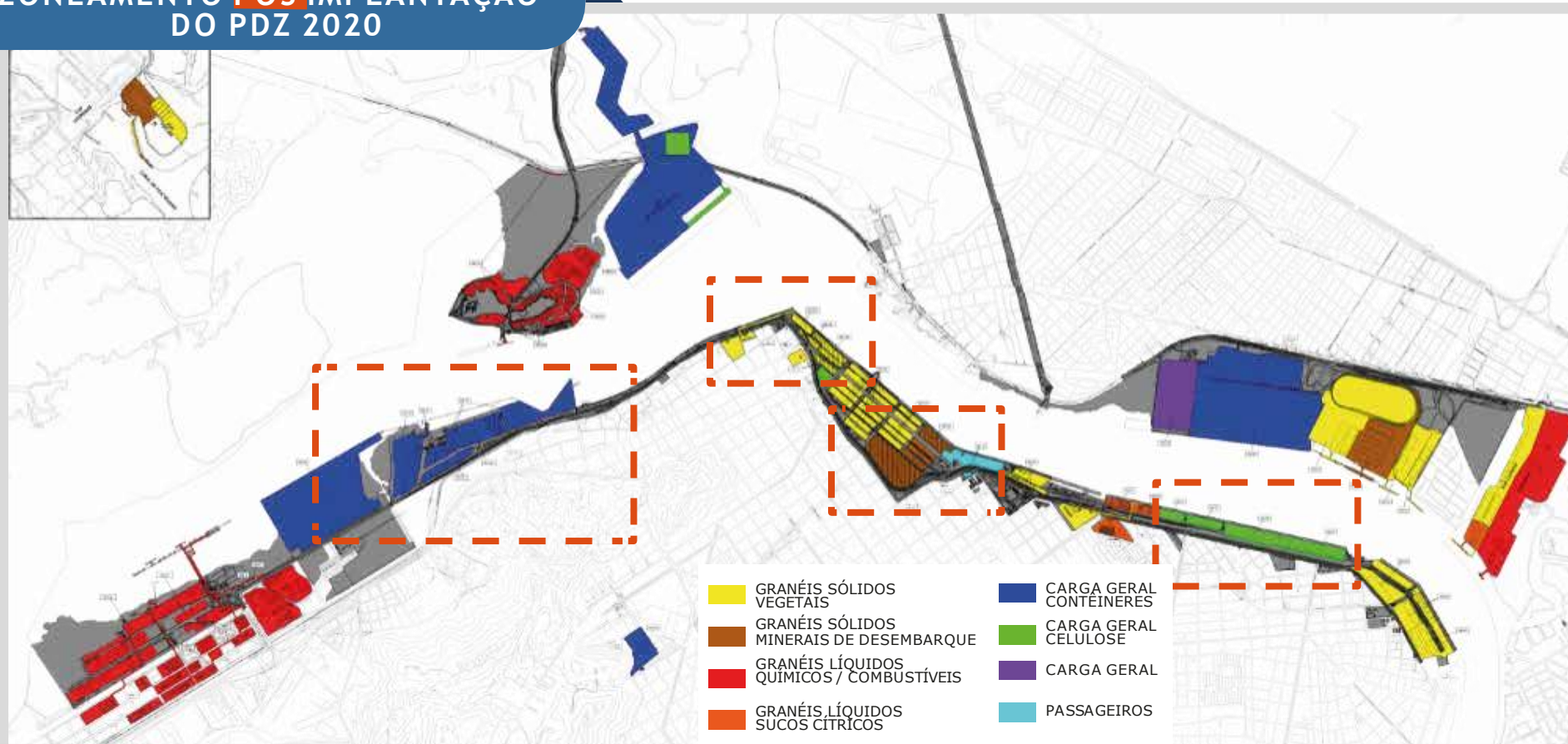
Aumento do share ferroviário

Dedicação de berços

Descruzamentos rodoferroviários

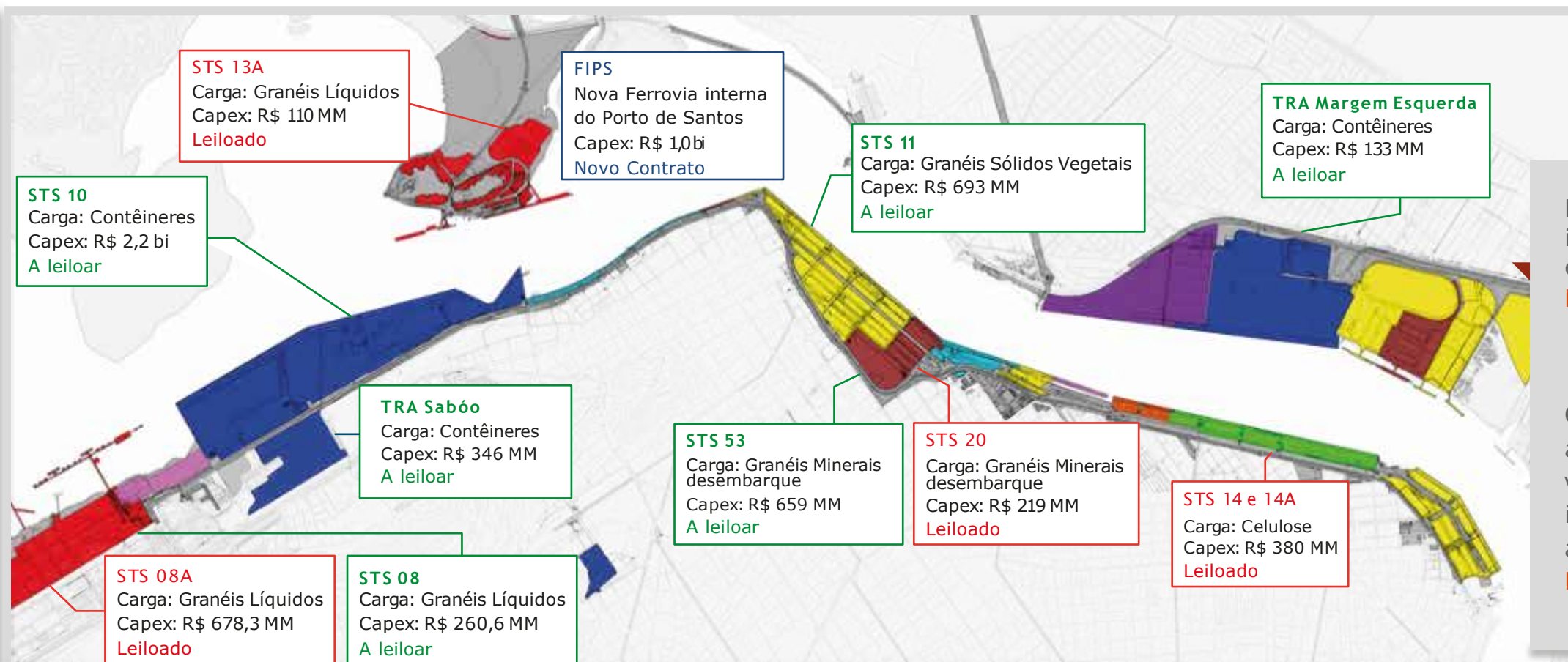
Remoção de famílias de áreas portuárias

Fomento à revitalização histórica



RETOMADA DE LEILÕES

11 LEILÕES EM 4 ANOS (2019 A 2022), MAIOR NÚMERO DA HISTÓRIA NA MESMA GESTÃO



Em 4 anos,
investimentos
estimados em
R\$ 6,7 bilhões

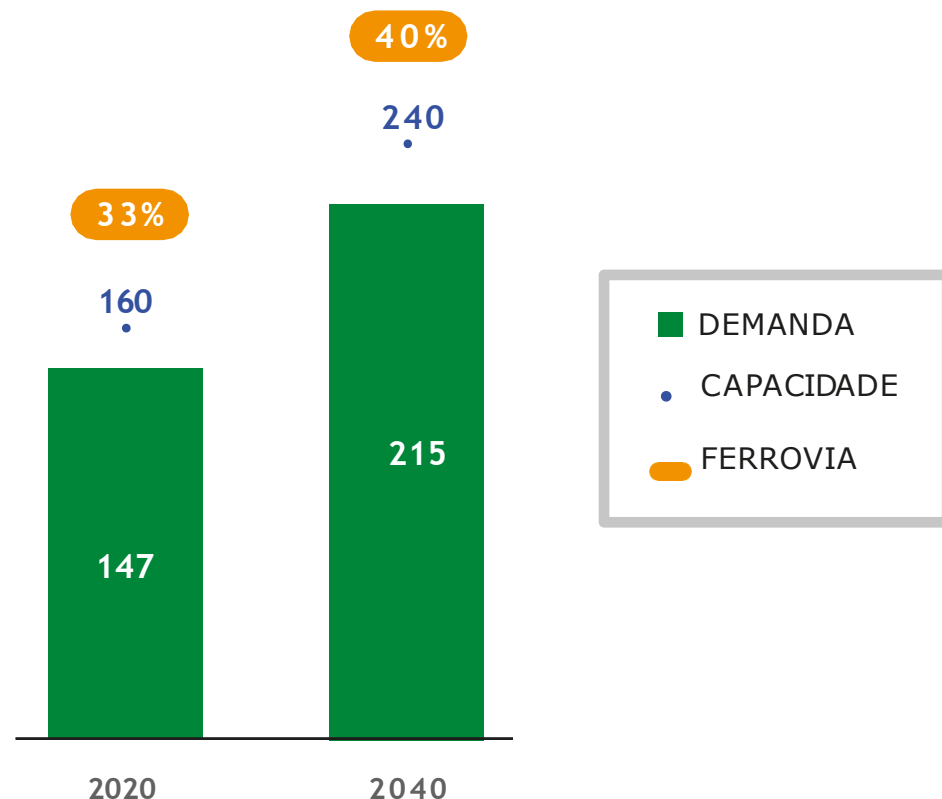
Considerando os
arrendamentos
vigentes,
investimentos
atingem
R\$ 9,2 bilhões

CRESCIMENTO FUTURO

MOVIMENTAÇÃO GERAL – COMPLEXO PORTUÁRIO DE SANTOS

GRANÉIS SÓLIDOS, GRANÉIS LÍQUIDOS E CARGA GERAL SOLTA OU CONTEINERIZADA

PROJEÇÃO DE DEMANDA E CAPACIDADE (MILHÕES DE TONELADAS)



INCREMENTO DE CAPACIDADE E VOLUMES (2020 -> 2040)



CAPACIDADE
+ 78,7 Mton (+49%)
(TOTAL₂₀₄₀: 240,6 Mton)



DEMANDA
+ 64,6 Mton (+43%)
(TOTAL₂₀₄₀: 214,9 Mton)



MOV. FERROVIÁRIA
+ 37 Mton (+77%)
(TOTAL₂₀₄₀: 86,0 Mton)

NOVA FRONTEIRA

POTENCIAL DE DUPLICAÇÃO DE ÁREA

O Porto Organizado de Santos possui 8 km² para exploração de terminais

POTENCIAL É ATINGIR 14KM²

COM NOVAS ÁREAS

EXPANSÃO

EXPANSÃO: 16,2KM²
TERRESTRE: 6,1KM²
AQUAVIÁRIO: 10KM²

ATUAL

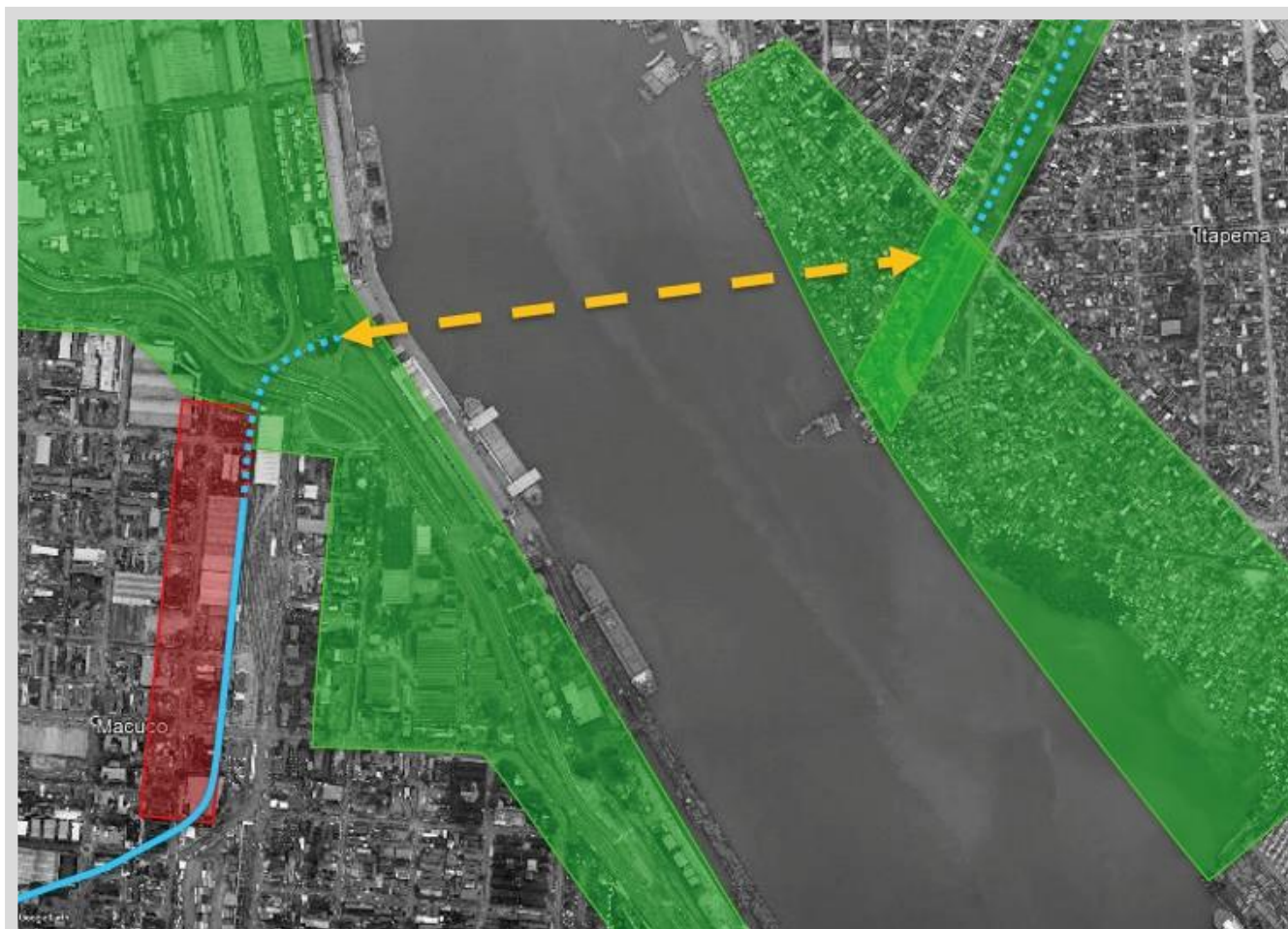
ÁREA TOTAL: 382,8KM²
TERRESTRE: 8,1KM²
ITATINGA: 19,3KM²
AQUAVIÁRIO + FUNDEO: 355,5KM²



1 TUPs
(4,4KM²)

LIGAÇÃO SECA

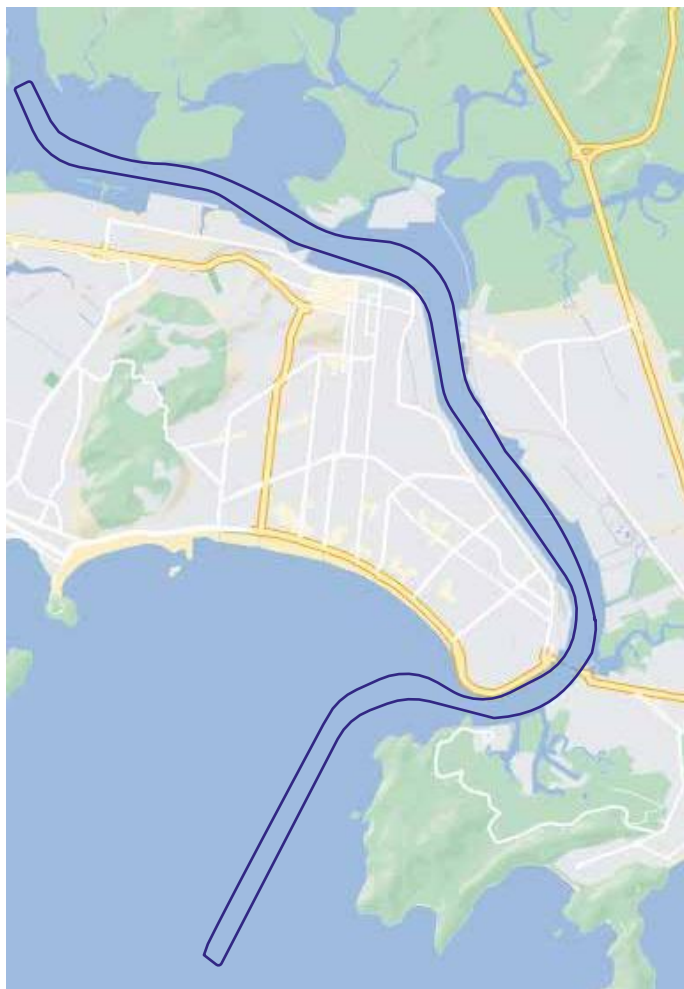
INVESTIMENTOS DE R\$ 3,5 BI



■ Áreas do Porto Organizado ■ Pátio VLT (EMTU) ■ Malha VLT (executada e projetada) ■ Projeção da Travessia por Túnel Imerso

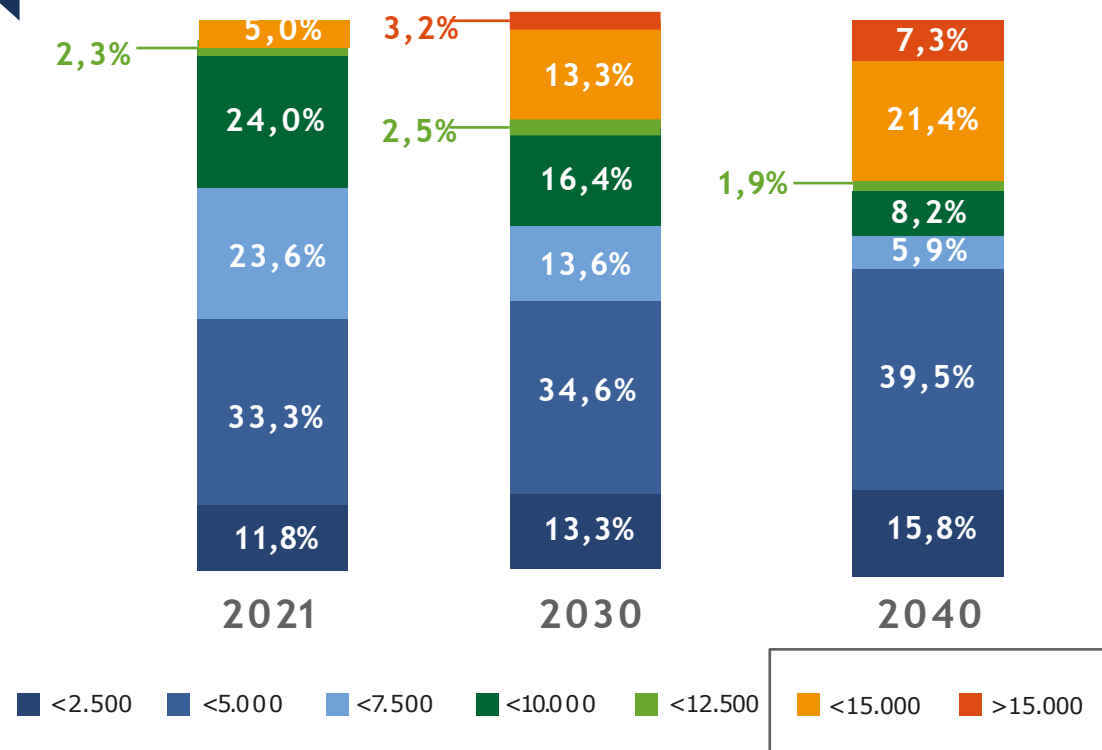


APROFUNDAMENTO DO CANAL EM -16M E -17M INVESTIMENTOS DE R\$ 613MM



Localização da obra de dragagem de aprofundamento do canal de navegação

COMPOSIÇÃO DA FROTA NO PORTO DE SANTOS, SEM RESTRIÇÕES DE CANAL



Navios com capacidade ≥ 15.000 TEU CALADO NECESSÁRIO DE 16,5 M

SANTOS COMO PRINCIPAL PORTO CONCENTRADOR (HUB PORT)

HOMOLOGAÇÃO DA MARINHA DO BRASIL PARA RECEBER NAVIOS DE 366 METROS

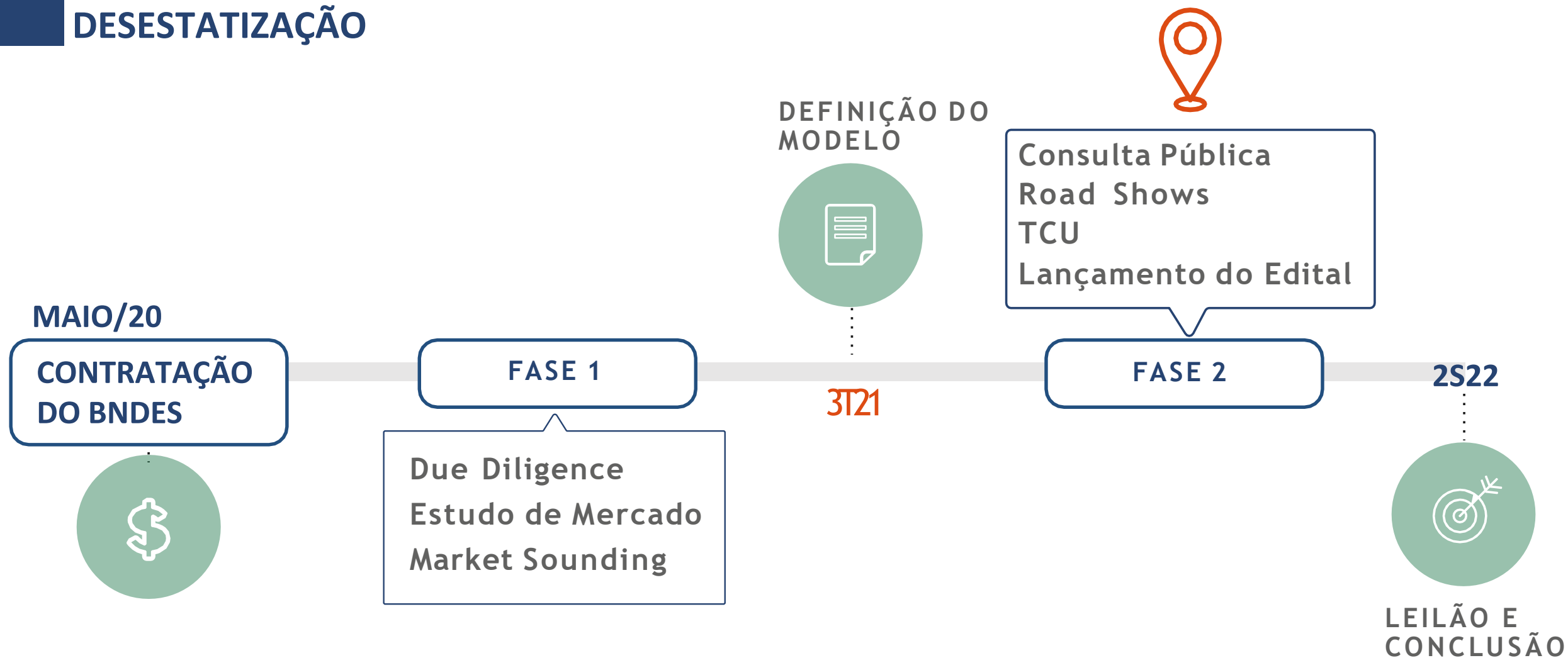
DESESTATIZAÇÃO



DIRETRIZES



DESENVOLVIMENTO DA DESESTATIZAÇÃO





WWW.PORTODESANTOS.COM.BR

WWW.LINKEDIN.COM/COMPANY/SANTOSPORTAUTHORITY

WWW.FACEBOOK.COM/PORTODESANTOSBR

WWW.INSTAGRAM.COM/PORTODESANTOSBR

WWW.TWITTER.COM/PORTODESANTOSBR