



2021

FACTS AND FIGURES
FATOS E DADOS



SANTOS
PORT AUTHORITY
PORTODESANTOS.COM.BR



CONECTANDO O BRASIL AO MUNDO

FATOS E DADOS 2021

CONNECTING BRAZIL WORLDWIDE

FACTS AND FIGURES 2021

BEM-VINDO AO PORTO DE SANTOS

WELCOME TO PORT OF SANTOS

UM PORTO MULTIPROPÓSITO

A MULTIPURPOSE PORT

UM PORTO LÍDER

A LEADING PORT

UM PORTO CONECTADO

A CONNECTED PORT

NOSSAS SOLUÇÕES

OUR SOLUTIONS

NOVOS NEGÓCIOS

NEW BUSINESS

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

ADDITIONAL INFORMATION

4

6

10

20

24

42

46

* PUBLICAÇÃO 2021, DADOS 2020.
NESTE MATERIAL, UTILIZA-SE A VÍRGULA (",") COMO SEPARADOR
DECIMAL E O PONTO (".") COMO SEPARADOR DE MILHAR.

* PUBLICATION 2021, FIGURES 2020.
IN THIS MATERIAL, THE COMMA (",") IS USED AS A DECIMAL
SEPARATOR AND THE DOT (".") AS THOUSANDS SEPARATOR.

Maior porto brasileiro e segundo da América Latina*, o Porto de Santos conecta mais de 600 destinos e movimenta cargas de mais de 200 países. Em 2020, foi responsável por operar 146,6 milhões de toneladas de carga, incluindo 4,2 milhões TEU.

A Autoridade Portuária de Santos S.A. é a empresa estatal responsável pela administração do porto público, suas operações e vigilância. Busca ser modelo em sustentabilidade, eficiência, agilidade, competitividade e integridade, para que o Porto de Santos seja reconhecido como o maior e o melhor da América Latina. A Companhia, que teve receita líquida de BRL 1,1 bilhão em 2020, se prepara para a desestatização, processo iniciado em agosto de 2019 e que deve ser concluído em 2022.

Largest Brazilian port and the second largest in Latin America*, the Port of Santos connects more than 600 destinations and handles cargo from more than 200 countries. In 2020, it was responsible for handling 146,6 million tonnes of cargo, including 4.2 million TEU.

Santos Port Authority is the company responsible for managing the public port, its operations and surveillance. It aims to be a reference in sustainability, efficiency, agility, competitiveness and integrity, ensuring that the Port of Santos is recognized as the largest and the best in Latin America. The Company, that achieved in 2020 a net revenue of USD 199 million (with 1 USD = 5,6 BRL), is preparing for privatization, a process set off in August 2019 that should be completed in 2022.

*em movimentação de contêineres | in container handling

NOSSA HISTÓRIA
OUR HISTORY

1808

Transferência da corte real portuguesa para o Brasil e abertura de portos a navios estrangeiros.
Transfer of the Portuguese royal court to Brazil and opening of ports to foreign ships.

1888

Concessão do porto ao grupo Gaaffrée & Guinle, em regime de monopólio privado.
Concession of the port to Gaaffrée & Guinle private group, with monopoly rights.

1900

Consolidação como maior porto exportador de café do mundo e porto de chegada de imigrantes.
Consolidation as the world's largest coffee exporting port and port of arrival for immigrants.

1993

Lei 8.630/93: instituição do modelo de landlord port em Santos.
Law 8,630/93: landlord port model is instituted in Santos.

2019

Qualificação dos estudos para desestatização.
Studies's qualification for privatization.

1546

Fundação da Vila do Porto de Santos.
Founding of the Port of Santos Villa (small administrative unit).

1850

Café supera o açúcar como principal produto de exportação brasileiro.
Coffee surpasses sugar as Brazil's main exporting product.

1892

Inauguração do porto organizado em 2 de fevereiro, com a atracação do navio Nasmith.
Inauguration of the organized port on February 2, with the docking of the ship Nasmith.

1980

Fim da concessão à iniciativa privada; transferência dos ativos para o Governo Federal.
End of concession to the private sector; transfer of port assets to the federal government.

2013

Lei 12.815/13: transferência do planejamento portuário e licitações para o Governo Federal.
Law 12,815/13: new regulatory framework.

O Porto de Santos está localizado no litoral de São Paulo, a 70 km da capital. Um estuário natural é o limite entre as cidades de Santos e Guarujá, nas ilhas de São Vicente e Santo Amaro, formando o canal de navegação do Porto.

The Port of Santos is located on the coast of São Paulo, 70 km from the State capital. A natural estuary shapes the border between the cities of Santos and Guarujá, in the islands of São Vicente and Santo Amaro, constituting the port navigation channel.

CONDIÇÕES CLIMÁTICAS | CLIMATE CONDITIONS



16°C - 30°C

Quente, úmido, tropical | Hot, humid, tropical

COORDENADAS GEOGRÁFICAS

GEOGRAPHIC COORDINATES



23°57'24"S

46°18'37"W



GMT - 3h

VENTOS E NEBULOSIDADE | WINDS AND CLOUDINESS



Ventos predominantes | Prevailing winds: E-NE;

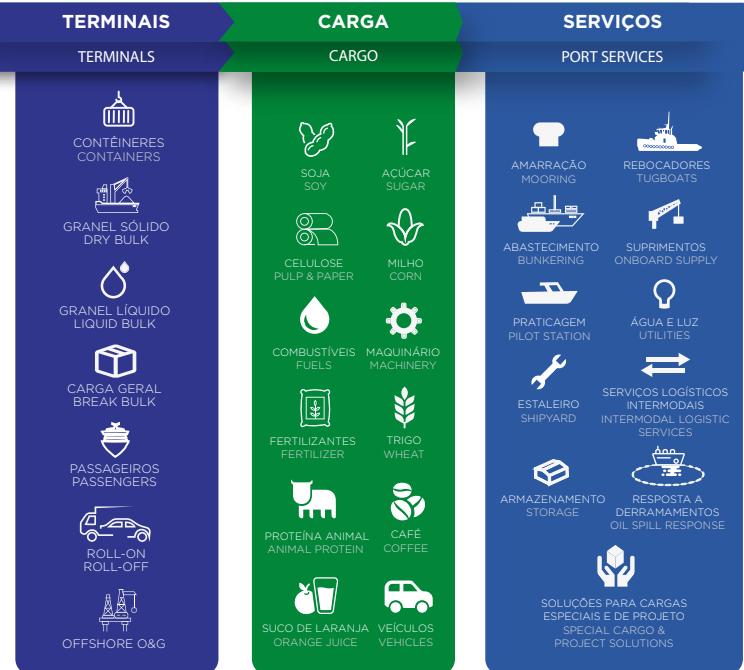
Máxima intensidade | Extreme intensities: (20 nós | knots);

Outros | Others: NW (20 nós | knots); SW (28 nós | knots).



O Porto de Santos é um porto multipropósito, proporcionando **soluções** para a movimentação de diversos tipos de carga, oferecendo o **melhor custo de oportunidade**, segurança e a máxima geração de valor.

The Port of Santos is a multipurpose port, providing solutions to several kinds of operation, offering the best opportunity cost, security and maximum value.



Granel Sólido | Dry Bulk

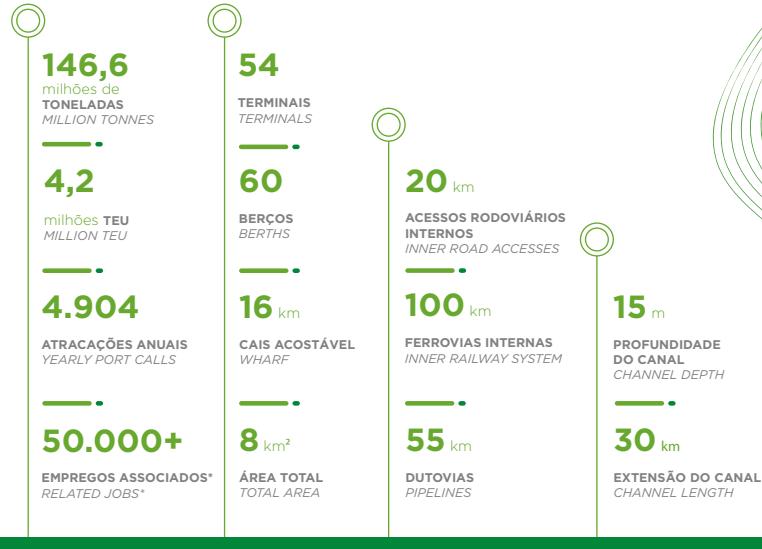
Vegetal Vegetable	Armazéns Warehouses: 33 / Silos: 118 Capacidade Estática Static capacity: 2.662.500 t
Mineral	Armazéns Warehouses: 10 / Pátios Patios: 3 Capacidade Estática Static capacity: 703.000 t

Contêiner e Carga Geral | Container and General Cargo

Pátios Yards: 1.422.950 m ²
Capacidade Estática Static capacity: 116.350.000 t

Granel Líquido | Liquid Bulk

Tanques Tanks: 967 Capacidade Estática Static capacity: 2.178.695 m ³



* Fonte: Prefeitura Municipal de Santos

* Source: Santos Municipal Administration

O Brasil é uma potência global, destacando-se entre as 10 maiores economias do mundo.

Brazil is a global powerhouse, standing out among the top 10 economies in the world.

IDIOMA | LANGUAGE: PORTUGUÊS | PORTUGUESE

CAPITAL | CAPITAL: BRASÍLIA

MOEDA | CURRENCY: REAL (BRL)

FRONTEIRA | LAND BORDER: 16.145 KM

LITORAL | COASTLINE: 7.491 KM

TERRAS ARÁVEIS | ARABLE LAND: 237 MI HECTARES | ACRES

PIB GDP PER CAPITA: USD 6.000



* 8º em 2019; ranking 2020 não foi disponibilizado

* 8º in 2019; 2020 ranking not made available

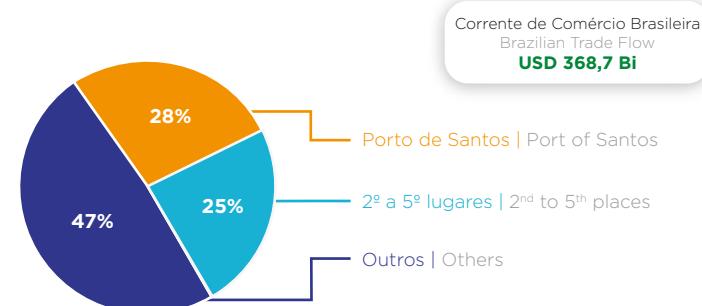
A zona de influência (hinterlândia) primária compreende o maior centro industrial, comercial, financeiro e de consumo do Brasil.

The Port's primary zone of influence (hinterland) is the largest industrial, commercial, financial and consumer center in Brazil.



PARTICIPAÇÃO NA CORRENTE COMERCIAL

SHARE IN COUNTRY'S TRADE FLOW



Fonte | Source: ME/Comex Stat
Valores em USD FOB | Values in USD FOB

O maior porto brasileiro em USD FOB
The largest Brazilian port in USD FOB

O ENTORNO
THE SURROUNDINGS

- A 70 km de São Paulo, 4^a maior cidade do mundo e maior mercado produtor e consumidor da América Latina. A um raio de 100 km dela, concentra-se 27% do PIB brasileiro.

- 70 km from São Paulo, world's 5th largest city and biggest producer and consumer market in Latin America. 27% of the Brazilian GDP is found within a 100 km radius from it.

UM PORTO LÍDER

RANKING NACIONAL, REGIONAL E GLOBAL

- Maior porto brasileiro em movimentação de contêineres
Brazilian top 1 port in container handling
- Maior porto brasileiro em movimentação de granéis sólidos vegetais
Brazilian top 1 port in vegetable origin solid bulk handling
- Segundo maior porto da América Latina em movimentação de contêineres
Latin America's top 2 port in container handling
- 43º maior porto do mundo em movimentação de contêineres
World's top 43 port in container handling



A LEADING PORT

NATIONAL, REGIONAL AND GLOBAL RANKING

Somos o porto mais relevante do Hemisfério Sul e porta de entrada para a América do Sul.

We're the most relevant port in the Southern Hemisphere and the gateway to South America.



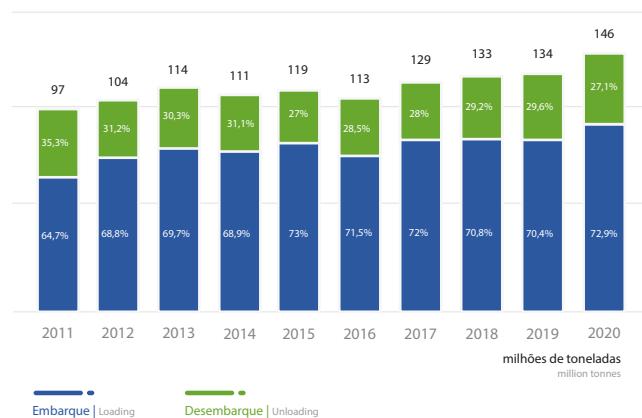
Ranking mundial
World Ranking

	Porto (em milhões de TEU) Port (in million TEU)
42	Colon 4,3
43	Santos 4,1
59	Manzanillo 3,0
60	Cartagena 3,0
66	Balboa 2,9
83	Callao 2,3

Fonte | Source: Lloyd's list 2020

Desenvolvimento sólido e sustentável: crescimento médio de 5% ao ano entre 2011 e 2020.

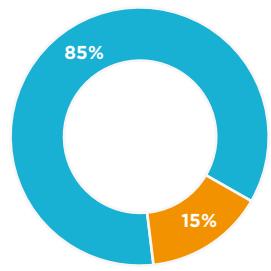
Solid and sustainable development: average growth of 5% a year between 2010 and 2019.



Embarque | Loading Desembarque | Unloading

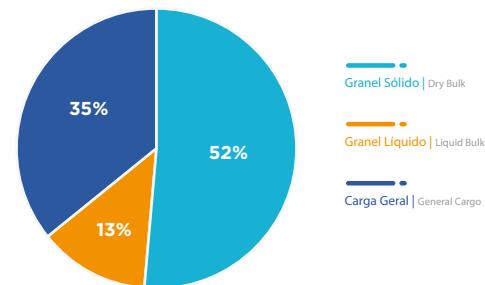
Ano / Year	Embarque / Loading Tonelada / Tonnes	Desembarque / Unloading Tonelada / Tonnes	Total Tonelada / Tonnes
2020	106.815.457	39.789.346	146.604.803
2019	94.355.088	39.655.404	134.010.492
2018	94.338.950	38.820.812	133.159.762
2017	93.557.277	36.307.745	129.865.022
2016	81.423.978	32.391.774	113.815.752
2015	87.565.704	32.366.176	119.931.880
2014	76.574.936	34.584.549	111.159.485
2013	79.480.769	34.597.115	114.077.884
2012	71.952.023	32.591.760	104.543.783
2011	62.876.977	34.293.331	97.170.308

NAVEGAÇÃO NAVIGATION



4.904
Navios / ano
Ships / year

PERFIL DA CARGA CARGO PROFILE



Santos é a principal porta de entrada e saída de mercadorias do país, movimentando cargas de todos os estados brasileiros e mais de 200 países.

Santos is the main gateway for goods entering and leaving the country, handling cargo from all Brazilian states and more than 200 countries.

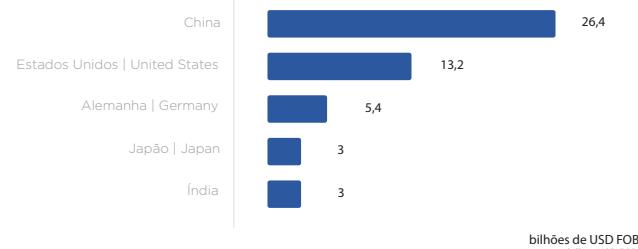
PORTO N° 1 (MARKET SHARE POR PRODUTO)

#1 PORT (MARKET SHARE PER PRODUCT)



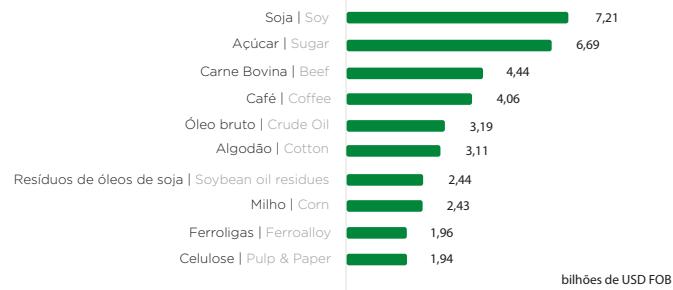
PRINCIPAIS ORIGENS E DESTINOS

MAIN ORIGINS AND DESTINIES



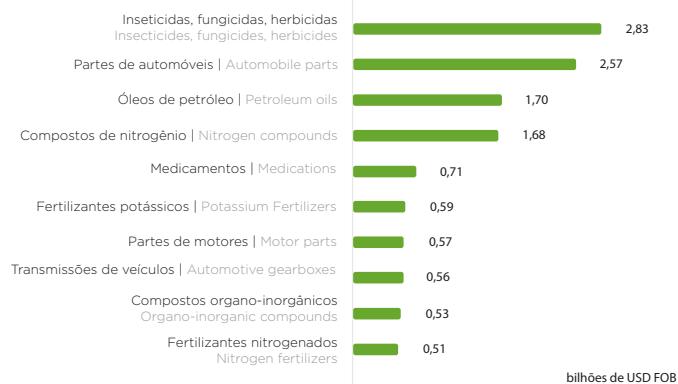
PRODUTOS MAIS EXPORTADOS

MOST EXPORTED PRODUCTS



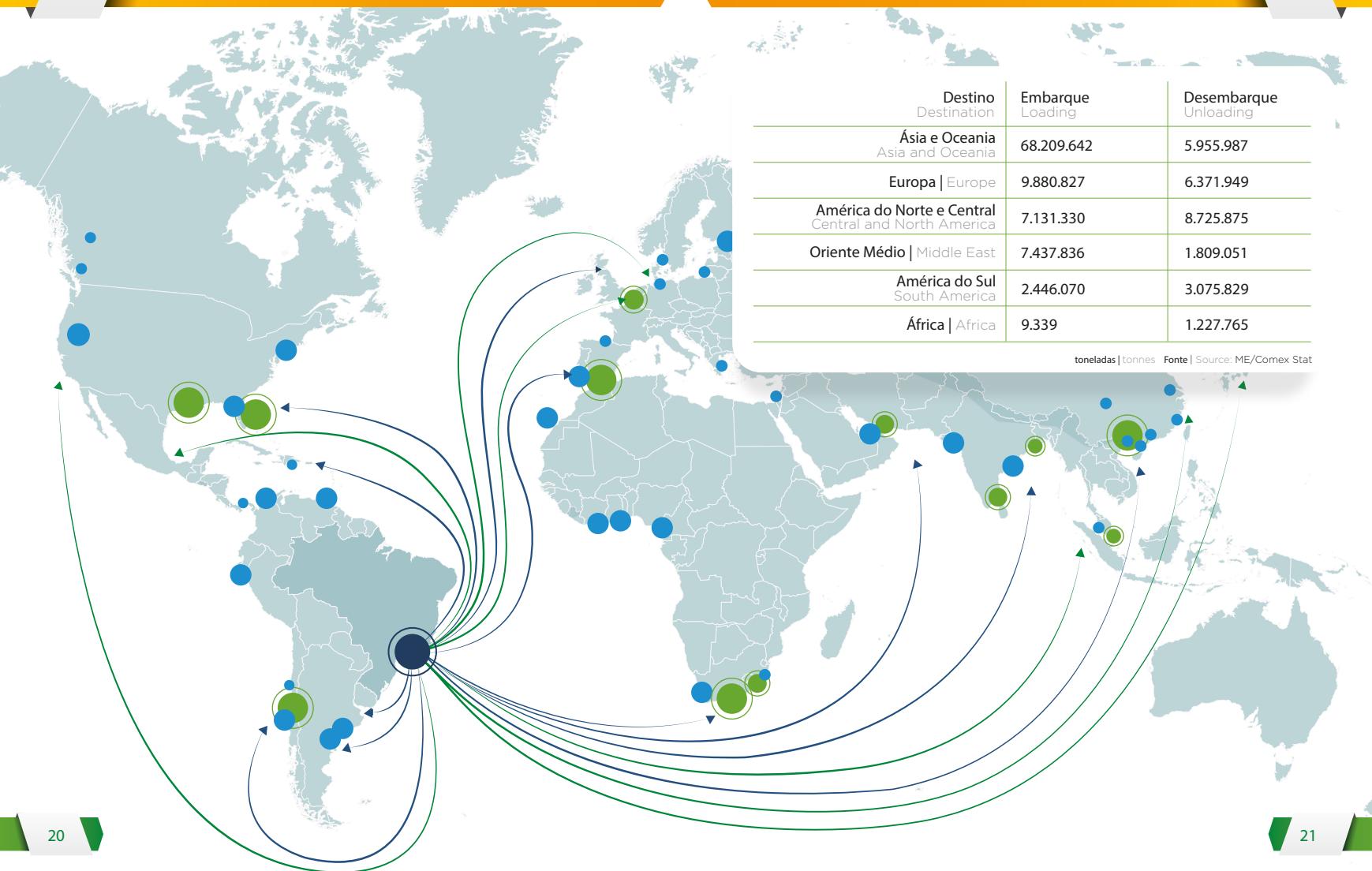
PRODUTOS MAIS IMPORTADOS

MOST IMPORTED PRODUCTS



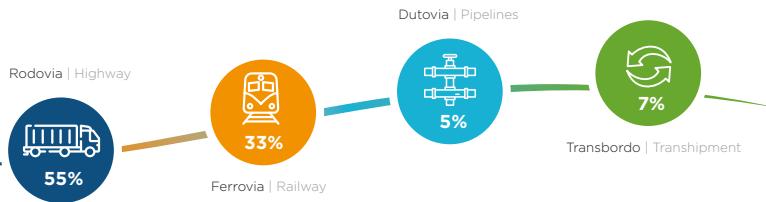
UM PORTO CONECTADO
MOVIMENTAÇÃO POR ROTA

A CONNECTED PORT
HANDLING BY ROUTE



O Porto de Santos é servido por uma rede de transportes completa e integrada de modais rodoviário, ferroviário e dutoviário, oferecendo a **solução mais eficiente** do transporte brasileiro.

The Port of Santos is served by a complete and integrated road, rail and pipeline transport network, offering the most efficient Brazilian transport solution.



ACESSO LOCAL LOCAL ACESSES

	10.000 caminhões por dia trucks per day	20 km acessos internos inner accesses
	1.200 vagões por dia wagons per day	100 km acessos internos inner accesses
	7,6 mi toneladas/ano tonnes/year	55 km acessos internos inner accesses

RODOVIAS E FERROVIAS

HIGHWAYS AND RAILWAYS

Os principais acessos ao Porto de Santos ocorrem por meio de extensa malha rodoferroviária.

The main accesses to the Port of Santos occur through an extensive highway and railroad network.

HINTERLÂNDIA PRIMÁRIA PRIMARY HINTERLAND



42%

da malha rodoviária
pavimentada do
Brasil
of Brazil's paved road
network



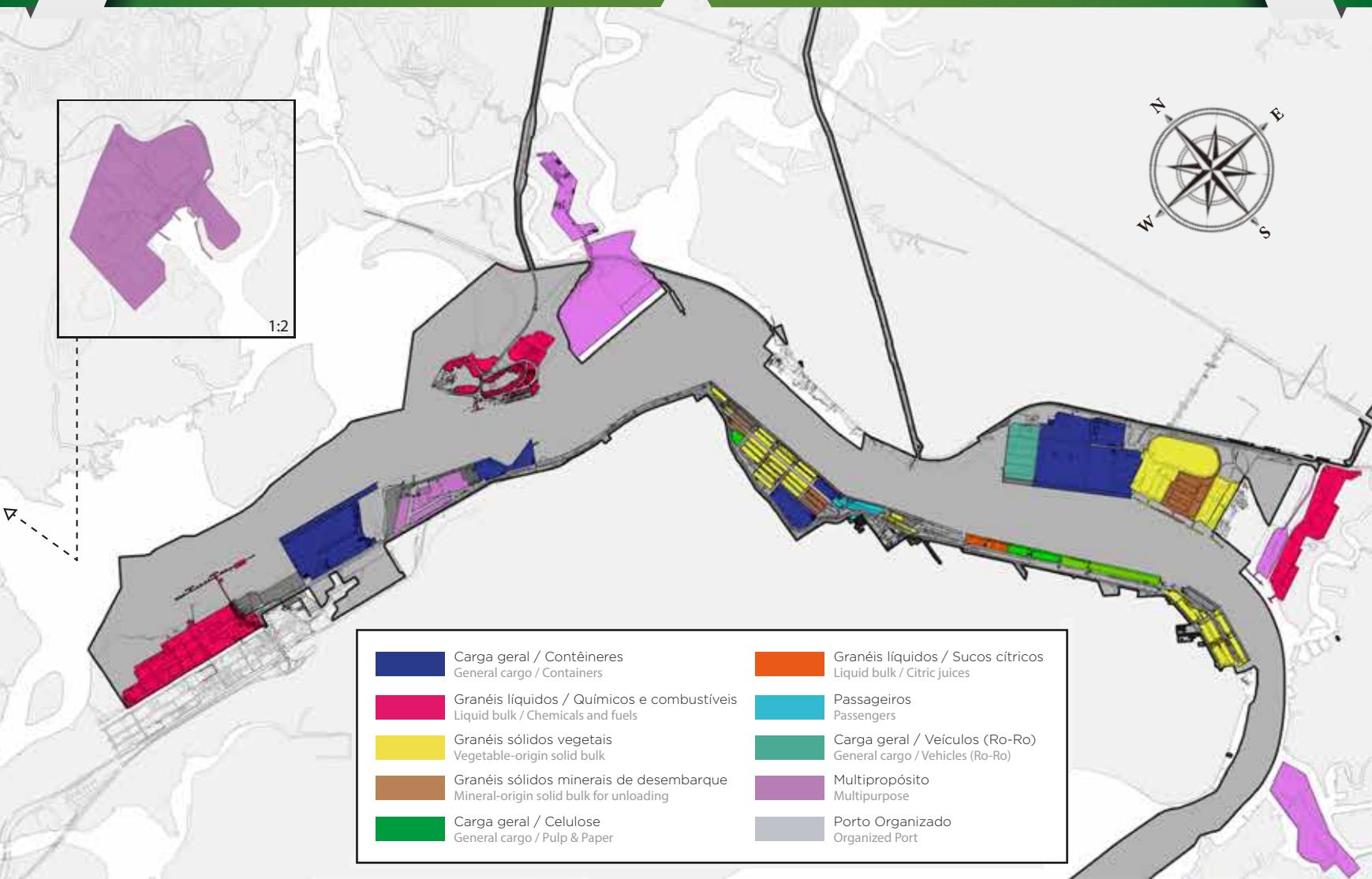
67%

da malha ferroviária
brasileira
of the Brazilian railway
network



NOSSAS SOLUÇÕES
MAPA DO PORTO

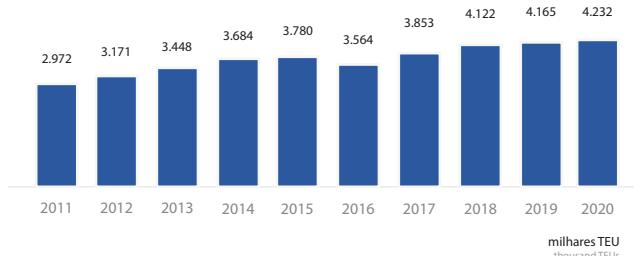
OUR SOLUTIONS
PORT MAP



Ocupando área total de 1,4 milhões de m² com possibilidade de expansão, as operações ocorrem em 11 berços, a maioria com 15 m de profundidade.

Occupying a total area of 1,400,000 m² with expansion potential, operations take place in 11 berths, most 15 m deep.

MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊINERES
CONTAINER HANDLING



Ano / Year	Embarque / Loading	Desembarque / Unloading	Total	Total
	Toneladas / Tonnes	Toneladas / Tonnes	Toneladas / Tonnes	Mil TEU Thousand TEU
2020	27.286.763	19.513.313	46.800.076	4.232
2019	25.751.705	20.235.725	45.987.430	4.165
2018	25.753.338	20.097.264	45.850.602	4.122
2017	25.382.804	19.151.467	44.534.271	3.853
2016	23.533.723	16.890.502	40.424.225	3.564
2015	23.146.608	18.049.777	41.196.385	3.780
2014	20.737.482	18.309.067	39.046.549	3.684
2013	18.789.070	17.231.037	36.020.107	3.448
2012	17.830.727	15.511.987	33.342.714	3.171
2011	16.610.844	14.994.260	31.605.104	2.972



11
Berços | Berths

5,3 Mi
TEU/ano
TEU/year

Capacidade dinâmica | Dynamic capacity

4,2 Mi
TEU

Movimentação anual | Annual throughput



94%

das linhas internacionais
com rotas que incluem
o Brasil escalam em Santos
of international lines
with routes to Brazil
have calls in Santos



TERMINAIS
TERMINALS

1 SANTOS BRASIL

2 DP WORLD SANTOS

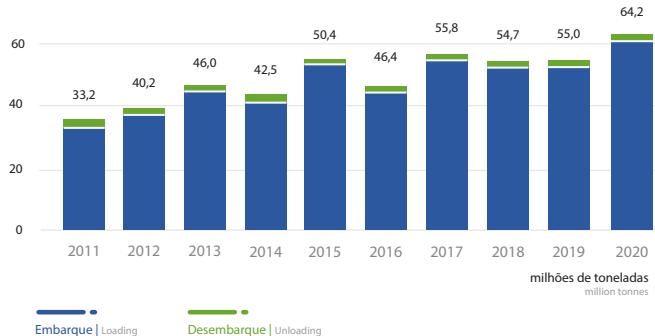
3 ECOPORTO SANTOS

4 BRASIL TERMINAL
PORTUÁRIO (BTP)



O Porto de Santos é o principal porto exportador de açúcar, soja e milho, e o segundo maior porto importador de trigo no Brasil.

Santos is the main sugar, soy and corn exporting port in Brazil, and the country's second largest wheat importing port.



Ano / Year	Embarque / Loading Toneladas / Tonnes	Desembarque / Unloading Toneladas / Tonnes	Total Toneladas / Tonnes
2020	63.118.167	1.077.065	64.195.682
2019	53.823.047	1.175.955	54.999.002
2018	53.363.433	1.366.324	54.729.757
2017	54.673.351	1.094.520	55.767.871
2016	45.301.003	1.062.190	46.363.193
2015	49.758.539	658.949	50.417.488
2014	41.085.531	1.429.227	42.514.758
2013	44.458.657	1.578.006	46.036.663
2012	38.765.457	1.406.007	40.171.464
2011	31.839.595	1.399.653	33.239.248

15 Berços | Berths



69,7 Mi Toneladas/ano
Tonnes/year

Capacidade dinâmica | Dynamic capacity

64 Mi Toneladas
Tonnes

Movimentação anual | Annual throughput

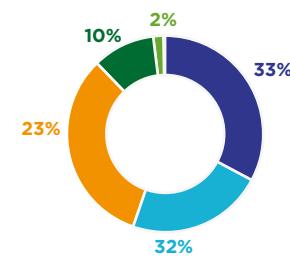


TERMINAIS TERMINALS

- 1 ADM DO BRASIL
- 2 TES
- 3 TERMINAL XXXIX
- 4 CUTRALE
- 5 TEG
- 6 TEAG
- 7 TGG
- 8 BUNGE
- 9 T-GRÃO
- 10 COPERSUCAR
- 11 ELEVACÕES PORTUÁRIAS
- 12 CEREAL SUL
- 13 TERMINAL 12A
- 14 NEVES E MARINHEIRO (NITA)
- 15 TIPLAM
- 16



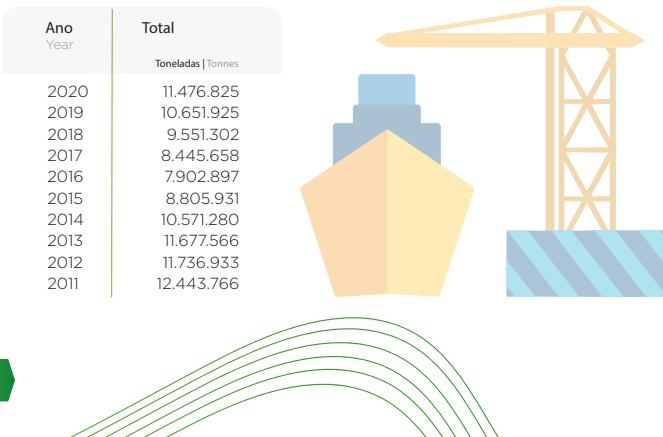
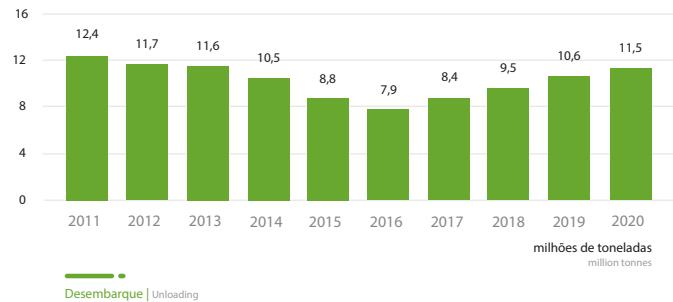
PERFIL DA CARGA CARGO PROFILE



- Soja em grãos | Soybean
- Açúcar | Sugar
- Milho | Corn
- Farelo de Soja | Soybean Meal
- Trigo | Wheat

Santos receives fertilizers, enxofre e outros sais, que dão suporte ao agronegócio. Está prevista a ampliação das instalações, com crescimento na capacidade do porto nos próximos anos.

Santos receives fertilizers, sulfur and other salts, which support the country's agribusiness. Terminals are set for expansion, resulting in increase in port capacity during the next years.



4
Berços | Berths



12 Mi
Toneladas/ano
Tonnes/year

Capacidade dinâmica | Dynamic capacity

11,5 Mi
Toneladas
Tonnes

Movimentação anual | Annual throughput

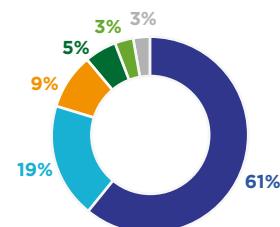


TERMINAIS TERMINALS

- 1 TERMAG
- 2 HIDROVIAS DO BRASIL
- 3 RODRIMAR
- 4 TIPLAM



PERFIL DA CARGA CARGO PROFILE

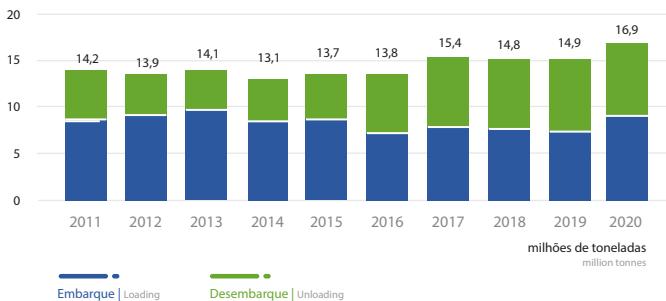


NOSSAS SOLUÇÕES

GRANEL LÍQUIDO (COMBUSTÍVEIS E QUÍMICOS)

Os terminais de granéis líquidos estão concentrados nas áreas de Alamoá e Ilha Barnabé, e operam produtos químicos e combustível. Os berços têm profundidades que variam de 10,3 a 12,7 m.

The liquid bulk terminals are concentrated in the Alamoá and Barnabé areas, and operate chemical products and fuel. The berths' depths range from 10.3 to 12.7 m.



OUR SOLUTIONS

LIQUID BULK (FUEL AND CHEMICALS)

7
Berços | Berths



16 Mi
Toneladas/ano
Tonnes/year

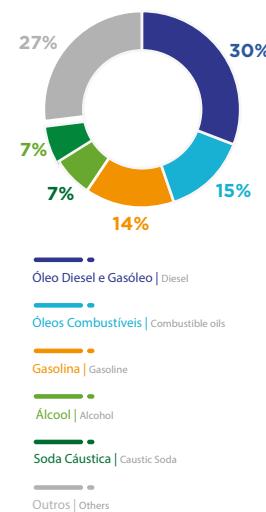
Capacidade dinâmica | Dynamic capacity

16,9 Mi
Toneladas
Tonnes

Movimentação anual | Annual throughput



PERFIL DA CARGA CARGO PROFILE



TERMINAIS TERMINALS

- 1 ADONAI EAST*
- 2 AGEO LESTE
- 3 AGEO NORTE
- 4 ADONAI
- 5 AGEO
- 6 ULTRACARGO
- 7 STOLTHAVEN
- 8 TRANSPETRO
- 9 VOPAK
- 10 GRANEL



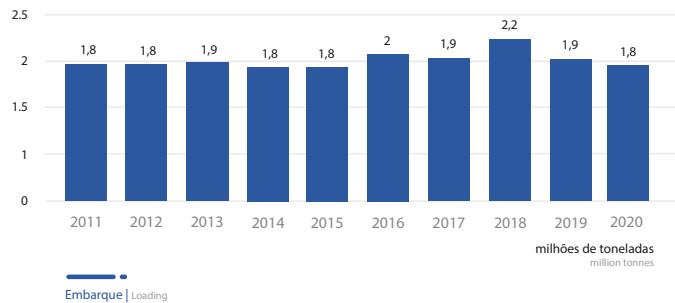
*Em implantação | Under implementation

NOSSAS SOLUÇÕES

GRANEL LÍQUIDO (SUCOS CÍTRICOS)

O Brasil lidera a produção e as exportações de suco de laranja, respondendo por cerca de 60% do total produzido no mundo e detendo 80% do comércio global do produto.

Brazil leads the production and exporting of orange juice, accounting for about 60% of the world's total production and 80% of the product's global trade.



Ano / Year

Total

Toneladas | Tonnes

2020	1.834.835
2019	1.922.158
2018	2.196.380
2017	1.927.023
2016	1.987.289
2015	1.817.385
2014	1.812.438
2013	1.881.651
2012	1.846.753
2011	1.858.081



OUR SOLUTIONS

LIQUID BULK (CITRIC JUICES)

3

Berços | Berths



4 Mi

Toneladas/ano
Tonnes/year

Capacidade dinâmica | Dynamic capacity

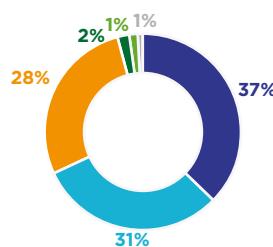
1,8 Mi

Toneladas
Tonnes

Movimentação anual | Annual throughput



DESTINO
DESTINATION



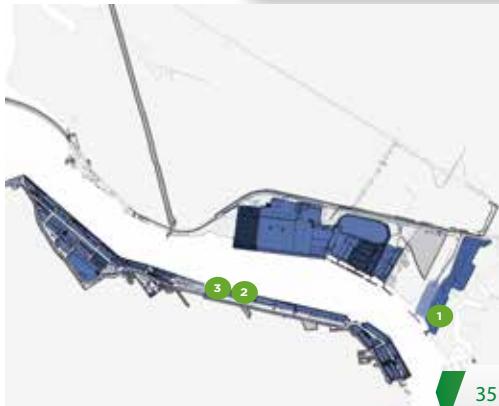
TERMINAIS

TERMINALS

1 CUTRALE

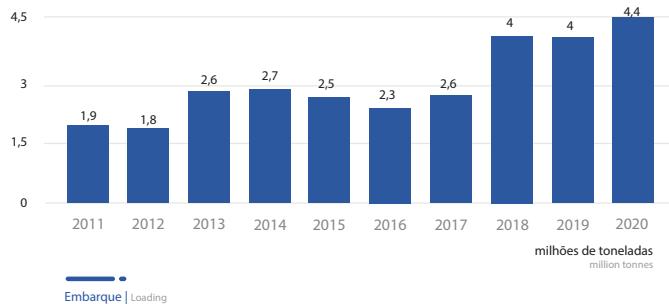
2 NST

3 CITROSUCO



O Porto de Santos exportou 4,3 milhões de toneladas de celulose em 2020. Com as expansões previstas, a capacidade sairá de 6 milhões de toneladas por ano para 10 milhões de toneladas até 2025.

Port of Santos has exported 4.3 million tonnes of pulp & paper products in 2019. The estimated capacity is of 6 million tonnes per year, aiming to expand to 10 million tonnes by 2025.



Ano / Year	Total / Toneladas / Tonnes
2020	4.419.553
2019	3.956.541
2018	3.974.316
2017	2.560.844
2016	2.265.052
2015	2.521.728
2014	2.702.554
2013	2.651.134
2012	1.815.607
2011	1.862.768



5
Berços | Berths



7,1 Mi
Toneladas/ano
Tonnes/year

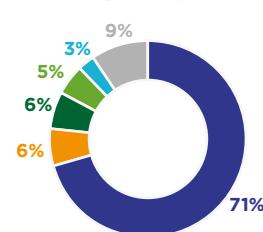
Capacidade dinâmica | Dynamic capacity

4,4 Mi
Toneladas
Tonnes

Movimentação anual | Annual throughput



DESTINO DESTINATION



- China | China
- Países Baixos | Netherlands
- Itália | Italy
- Estados Unidos | USA
- Alemanha | Germany
- Outros | Others

TERMINAIS TERMINALS

- 1 BRACELL SP*
- 2 ELDORADO BRASIL*
- 3 SUZANO (ARM 32)
- 4 NST
- 5 RISHIS
- 6 BRACELL (ARM 15)
- 7 SUZANO/ DP WORLD SANTOS



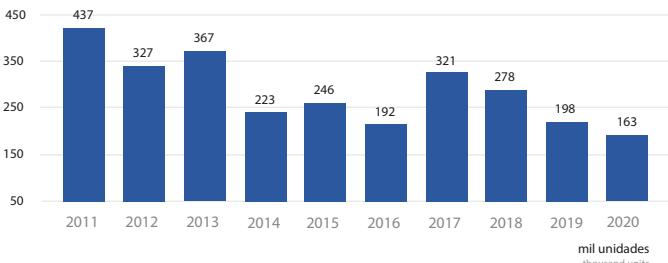
* em operação a partir de 2021/2022 | operation starts 2021/2022

NOSSAS SOLUÇÕES

RO-RO

O Porto de Santos responde por cerca de 25% do total de veículos movimentados no Brasil, sendo o principal operador da carga no País, com um terminal dedicado.

The Port of Santos accounts for around 25% of the vehicles handled in Brazil, making it the main operator in the country, with one dedicated terminal.



OUR SOLUTIONS

RO-RO

1
Berços | Berths

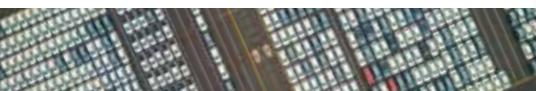


367
Mil unidades/ano
Thousand units/year

Capacidade dinâmica | Dynamic capacity

162.753
Unidades
Units

Movimentação anual | Annual throughput



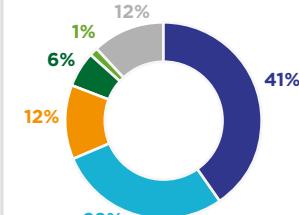
TERMINAIS TERMINALS

1 TEV

2 ECOPORTO

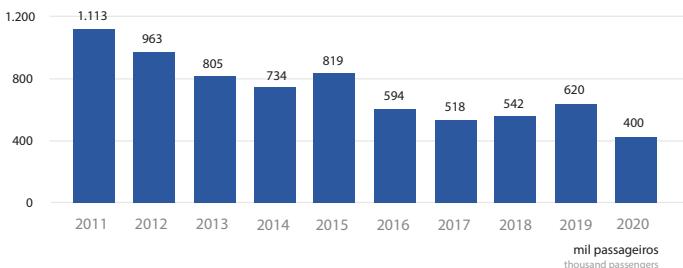


PERFIL DA CARGA CARGO PROFILE



O terminal de cruzeiros Giusfredo Santini (Concais) tem 41.900 m² e estruturas com capacidade para atender a mais de um milhão de passageiros por ano. Navios de cruzeiros partem de Santos regularmente entre outubro e abril.

The Giusfredo Santini cruise terminal (Concais) has 41,900 m² and sufficient infrastructure to handle over a million passengers per year. Cruise ships depart regularly from Santos between October and April.



1
Berço | Berth

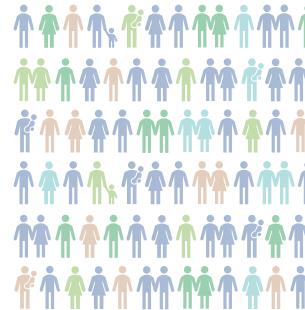


42.000
Passageiros/dia
Passenger/day

Capacidade de atendimento | Service capacity

399.653
Passageiros
Passenger

Movimentação anual | Annual throughput



TERMINAIS TERMINALS

1 CONCAIS



NOVOS NEGÓCIOS

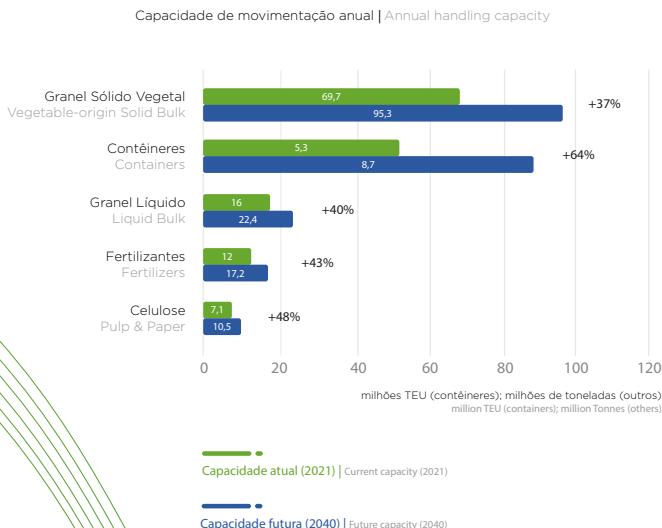
PROJEÇÕES DE MOVIMENTAÇÃO E NOVOS ARRENDAMENTOS

O Plano de Desenvolvimento e Zoneamento do Porto de Santos 2020-2040 projeta aumento da capacidade em 49%, para 240,6 milhões de toneladas.

The Port's 2020-2040 Zoning and Development Plan sets a 49% capacity increase by 2040, reaching 240.6 million tonnes.

PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO POR TIPO DE CARGA (2021 - 2040)

GROWTH PROJECTION BY TYPE OF CARGO (2021 - 2040)

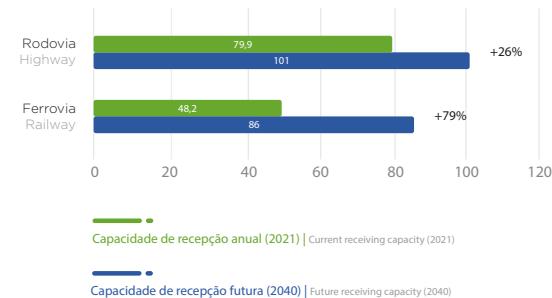


NEW BUSINESS

MOVEMENT PROJECTIONS AND NEW LEASES

PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO POR MODAL DE TRANSPORTE (2020 - 2040)

GROWTH PROJECTION BY TRANSPORT MODE (2020 - 2040)

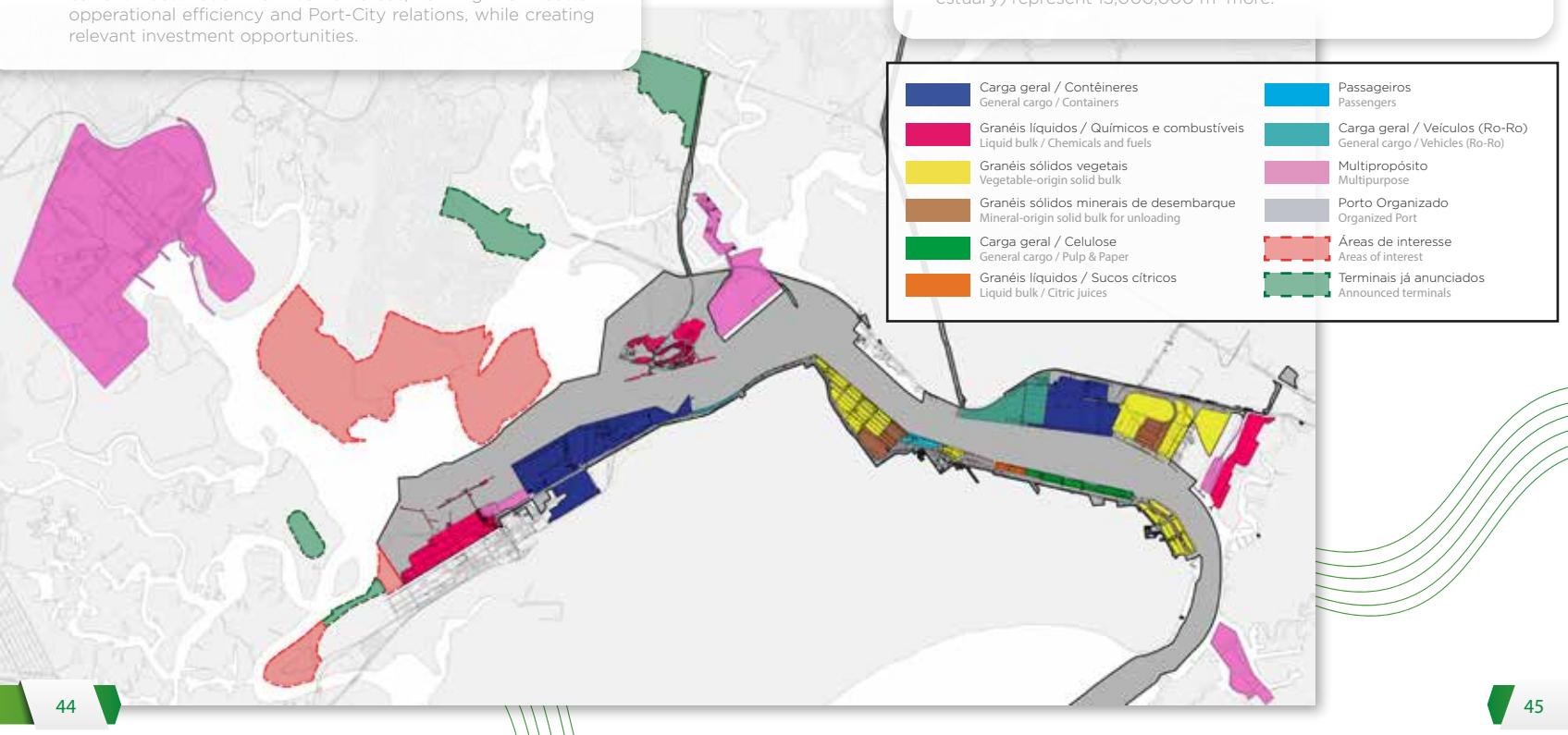


Área Area	Carga Cargo	Leilão† Bidding†	CAPEX‡ CAPEX‡
STS08A	Granel Líquido Liquid Bulk	3º tri 2021 2021 3rd QTR	791.783.000 BRL 141,390,000 USD
STS08	Granel Líquido Liquid Bulk	3º tri 2021 2021 3rd QTR	265.485.000 BRL 47,408,000 USD
STS11	Granel Sólido Vegetal Vegetable-origin Dry Bulk	1º tri 2022 2022 1st QTR	693.000.000 BRL 123,750,000 USD
STS10*	Contêiner Container	1º tri 2022 2022 1st QTR	2.200.000.000 BRL 392,857,000 USD
STS53	Granel Sólido Mineral Mineral-origin Dry Bulk	Estudos enviados ao Governo Federal Studies sent to the Federal Government	-
TRA SABOO	Contêiner Container	Estudos enviados ao Governo Federal Studies sent to the Federal Government	-

* Estudos preliminares | Preliminary studies † Previsto | Expected

O Plano de Desenvolvimento e Zoneamento (PDZ) 2020-2040 altera a vocação de algumas áreas, buscando melhorias em eficiência operacional e na relação Porto-Cidade, com geração de oportunidades relevantes de investimento.

The 2020-2040 Zoning and Development Plan alters the current destination of some areas, aiming for better operational efficiency and Port-City relations, while creating relevant investment opportunities.



ESTE MATERIAL FOI ELABORADO A PARTIR DE DADOS INTERNOS DA SANTOS PORT AUTHORITY E COMPLEMENTADO COM INFORMAÇÕES COLETADAS DAS SEGUINTE FONTES:

THIS BOOKLET WAS ELABORATED WITH INTERNAL SPA DATA, AND COMPLETED WITH INFORMATION FROM THE FOLLOWING SOURCES:

- AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUÁVIARIOS (Antaq)
- ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS FABRICANTES DE VEÍCULOS AUTOMOTORES (ANFAVEA);
- CENTRAL INTELLIGENCE AGENCY (CIA);
- CONFERÊNCIA DAS NAÇÕES UNIDAS SOBRE COMÉRCIO E DESENVOLVIMENTO (UNCTAD);
- INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE);
- INTERNATIONAL ENERGY AGENCY (IEA);
- LLOYD'S LIST;
- MINISTÉRIO DA ECONOMIA;
- MINISTÉRIO DO TURISMO;
- ORGANIZAÇÃO PARA A COOPERAÇÃO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO (OCDE);
- SECRETARIA ESPECIAL DE COMÉRCIO EXTERIOR E ASSUNTOS INTERNACIONAIS (SECINT) DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA;
- SECRETARIA NACIONAL DE PORTOS E TRANSPORTES AQUÁVIARIOS (SNPTA) DO MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA; E | AND
- THE WORLD BANK GROUP.

DIRETORIA PRESIDÊNCIA
CHIEF EXECUTIVE OFFICE
PRESIDENCIA@BRSSZ.COM

DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS
FINANCES AND ADMINISTRATION
ADMINISTRACAO@BRSSZ.COM

DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS E REGULAÇÃO
BUSINESS DEVELOPMENT AND REGULATIONS
NEGOCIOS@BRSSZ.COM

DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA
INFRASTRUCTURE
INFRA@BRSSZ.COM

DIRETORIA DE OPERAÇÕES
OPERATIONS
OPERACOES@BRSSZ.COM

PORTODESANTOS.COM.BR
PABX +55 (13) 3202-6565

AVENIDA CONSELHEIRO RODRIGUES ALVES, S/Nº
MACUCO, SANTOS / SP

-  /PORTOFSANTOS
-  /PORTODESANTOSBR
-  /SANTOSPORTAUTHORITY
-  /SANTOSPORTAUTHORITY
-  SANTOSPORTAUTHORITY