



Santos Port Authority

Setembro / 2020



Panorama



Recuperação da confiança: 32 licitações e uma prorrogação de contrato, R\$ 19 bi em compromisso de investimentos em infraestrutura desde 2019



Aeroportos



Ferrovia



Estrada



Terminais portuários



Outorgas

~R\$ 4,2 Bi ⁽¹⁾

~R\$ 2,7 Bi

(desconto de 33,14% sobre tarifa máxima de R\$ 4,6 / e de 62% sobre tarifa máxima de R\$ 5,19)

~R\$ 1,3 Bi

Escopo

12 aeroportos

1 concessão (Norte/Sul)
1 prorrogação (Malha Paulista)

BR-364/365 (437 km) BR-101/SC (220,4 km)

16 terminais portuários⁽²⁾

Capex

~R\$ 3,5 Bi

~R\$ 8,5 Bi

~R\$ 5,4 Bi

~R\$ 1,4 Bi

(1) Considera outorga variável a ser paga durante os 30 anos de concessão (R\$ 1,9 Bi); (2) VIX30; AI01; AE10; AE11; STS20; STS13A; BELO2A; BELO2B; BELO4; BELO8; BEL 09; VDC12; PAR01; Cais Pesqueiro (CDC); STS14; STS14A



Localização do Porto de Santos





Hinterlândia do Porto de Santos



75 Milhões de pessoas
67% Do PIB brasileiro
56% Da Balança Comercial Brasileira (\$)



PARTICIPAÇÃO NO VOLUME COMERCIAL (2019)

SANTOS
28%

R\$ 447,2 bi
BRASIL R\$ 1,6 tri FOB

2º a 5º
24%

Paranaguá - PR
7,0% - R\$ 117,2 bi

São Luís - MA
6,0% - R\$ 90,8 bi

Vitória - ES
6,0% - R\$ 90,4 bi

Rio Grande - RS
5,0% - R\$ 82,4 bi

OUTROS



R\$ 776,4 bi



Infraestrutura dentro do Porto de Santos



Terminais
Total: 53¹



Berços
Total: 60



Cais acostável
Total: 16 km



Dutovias: 55 km
Ferrovias: 100 km
Rodovias²: 20km



Profundidade do canal: 15 m
Comprimento do canal: 25 km

1. 39 arrendamentos, seis terminais de uso privado (TUPs) e oito terminais retroportuários.

2. Aproximadamente + 200km de Sistema Anchieta-Imigrantes que conecta o Porto de Santos a São Paulo



Terminais e movimentações



		CAP. DINÂMICA (2019)	MOVIMENTAÇÃO (2019)	MOVIMENTAÇÃO (1º Semestre 2020)
	CONTÊINERES	5,3 milhões (TEU)	4,17 milhões (TEU)	2 milhões (TEU)
	CARGA GERAL	5,5 milhões (ton)	4,8 milhões (ton)	2,7 milhões (ton)
	GRANEL LÍQUIDO	17,4 milhões (ton)	16,9 milhões (ton)	8,9 milhões (ton)
	GRANEL SÓLIDO	79,7 milhões (ton)	65,7 milhões (ton)	36,9 milhões (ton)
	VEÍCULOS	300 mil (unidades)	198,6 mil (unidades)	66,6 mil (unidades)
	PASSAGEIROS	1 berço exclusivo	620 mil (passageiros)	396 mil (passageiros)

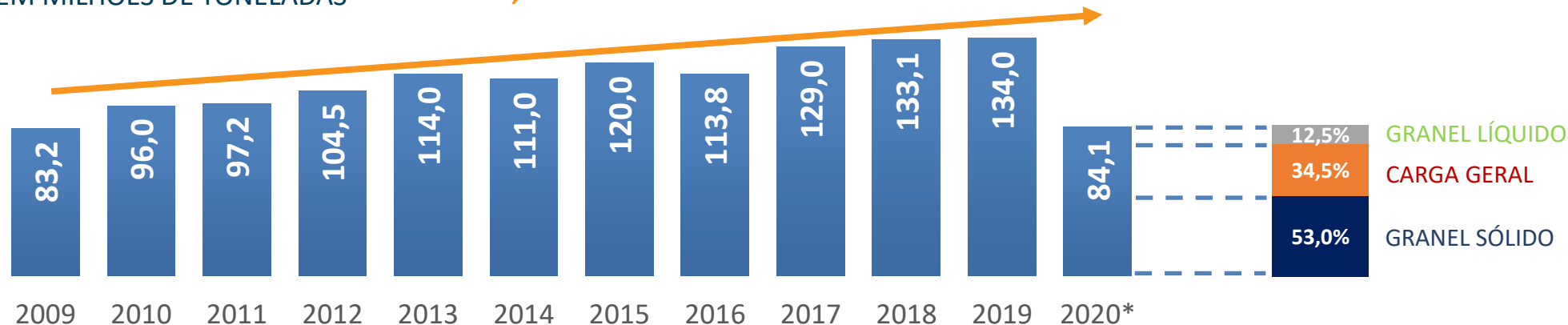


Crescimento anual (CAGR): movimentação alcançou 134MM ton em 2019, alta de 5% a.a. desde 2009



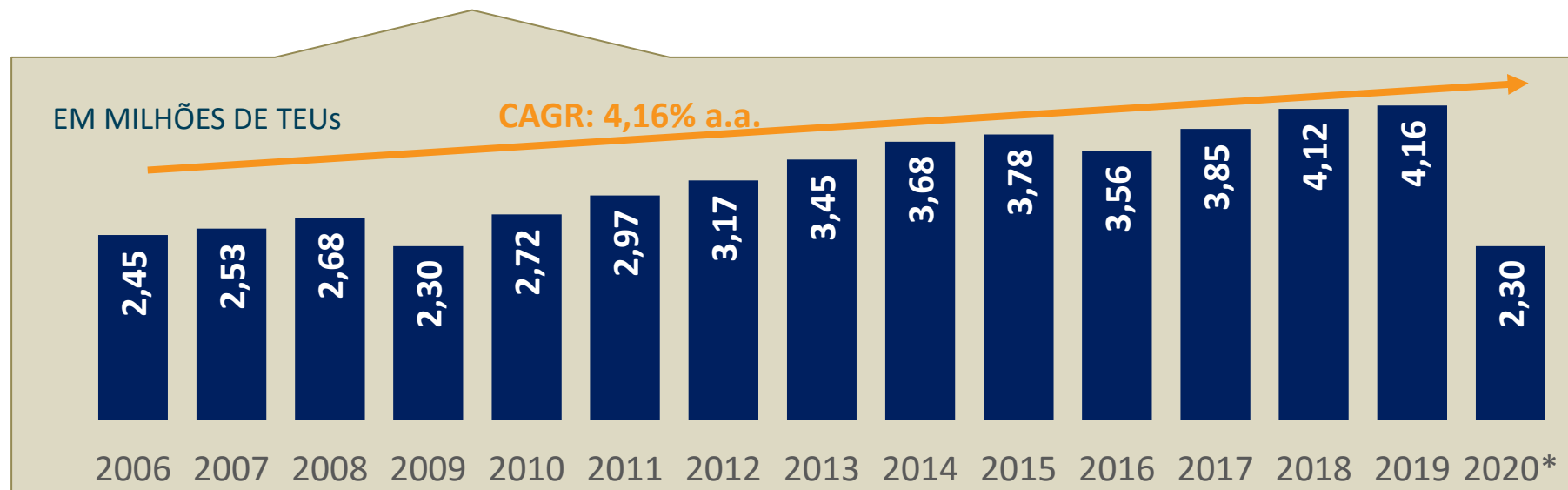
EM MILHÕES DE TONELADAS

CAGR: 4,88% a.a.



EM MILHÕES DE TEUS

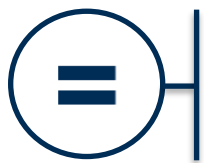
CAGR: 4,16% a.a.



(*) Até julho de 2020



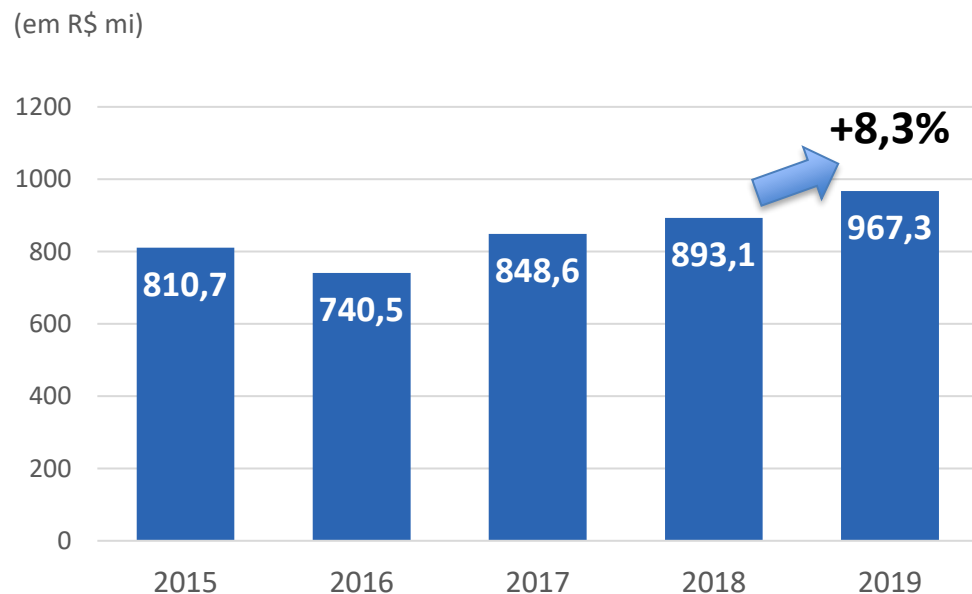
Resultado financeiro



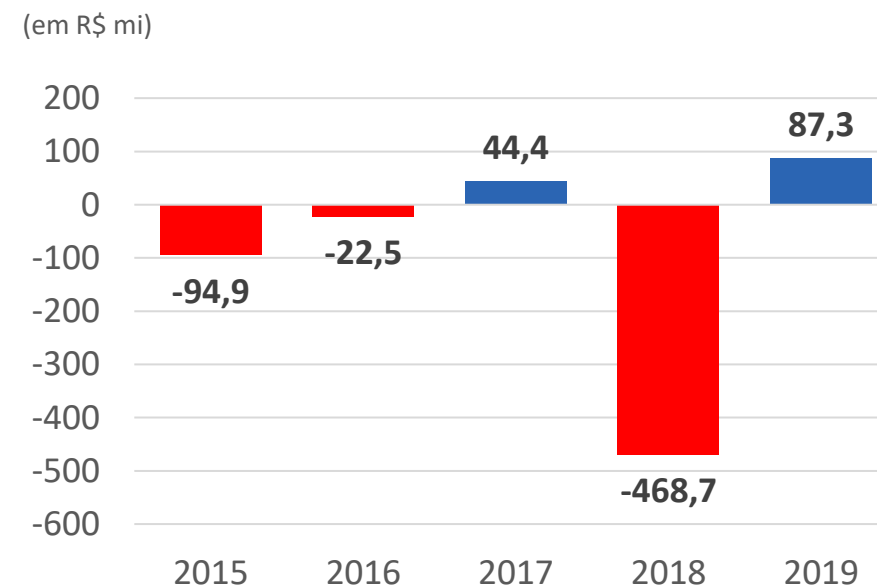
Turnaround de resultados: ampliação de receitas, corte de custos e retorno ao lucro



Evolução da receita líquida operacional



Evolução do resultado líquido



Evolução do EBITDA	2018	2019	Variação
EBITDA Ajustado (sem provisões)	R\$ 251,6 mi	R\$ 389 mi	54,6%
Margem EBITDA	28,2%	40,2%	+12pp

Fonte: Controladoria SPA

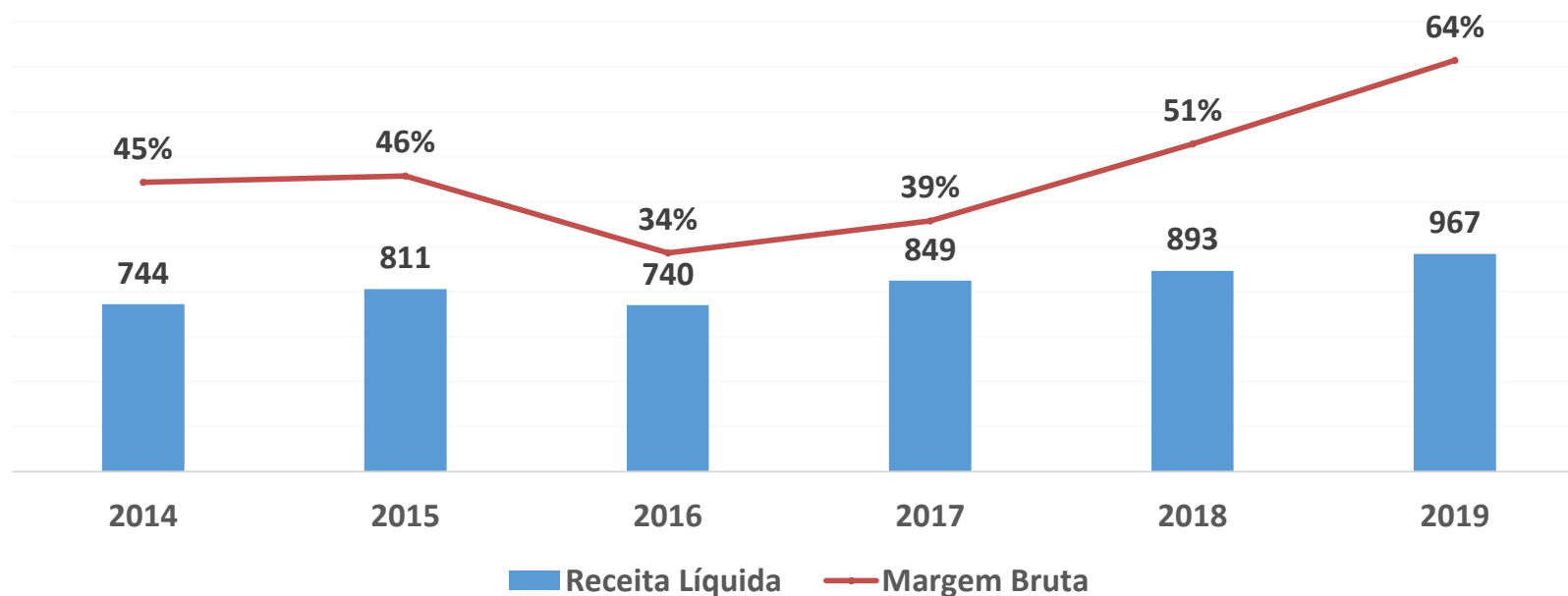


Redução de custos permitiu margem bruta recorde



Receita Líquida e Margem Bruta

Receita líquida em milhões de R\$ e Margem Bruta em % (Lucro Bruto/Receita Líquida)

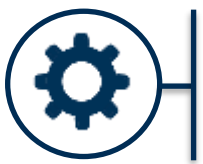


Fonte: Balanços Financeiros Auditados



Novo Zoneamento do Porto

Principais alterações em terminais



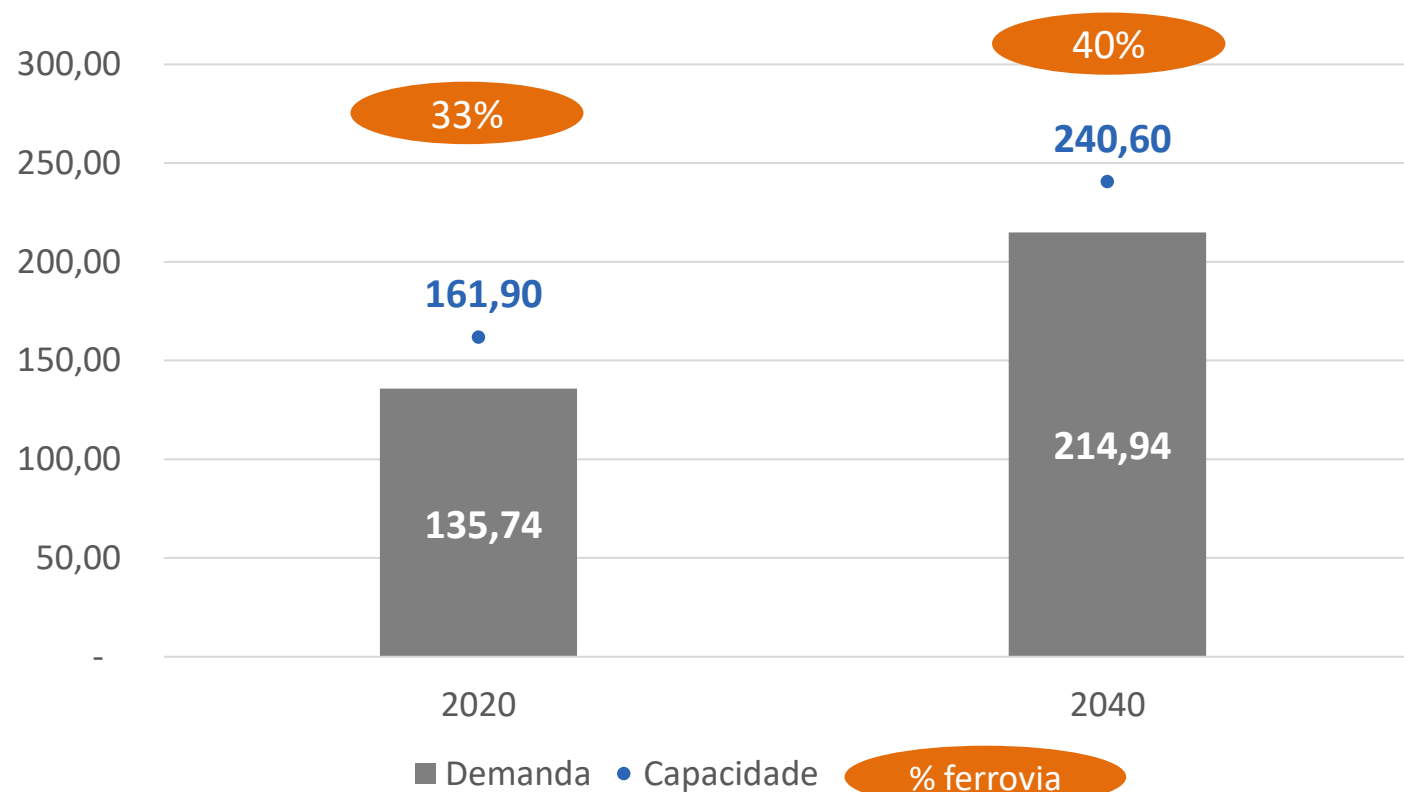
Em julho o governo aprovou o novo Plano de Desenvolvimento e Zoneamento do Porto (PDZ), que projeta alta de 50% da capacidade até 2040, para 241 milhões de toneladas



Premissas

- Atendimento de 100% das cargas da área de influência do Porto de Santos
- Consolidação de áreas por tipologia de cargas (clusterização)
- Ampliação da participação ferroviária no Porto

Projeção de Demanda e Capacidade (milhões de toneladas)





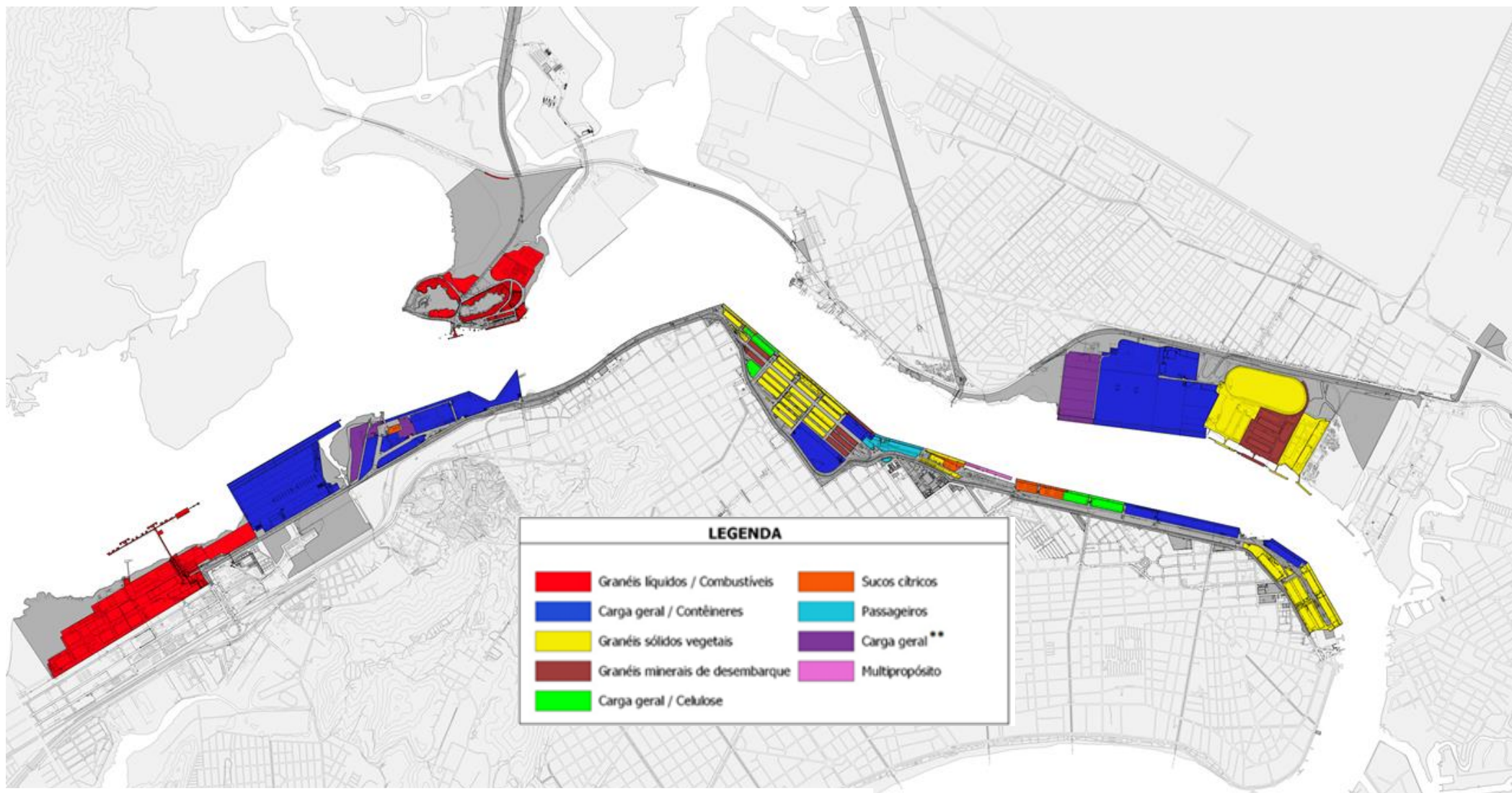
Aumento de capacidade por carga no novo PDZ



CARGAS	UNIDADE	CAPAC. MOV. / ANO 2020	CAPAC. MOV. / ANO 2040	CRESCIMENTO (VOLUME)	CRESCIMENTO
CONTÊINERES	Milhões (TEU)	5,3	8,7	3,4	64%
GRANÉIS SÓLIDOS VEGETAIS	Milhões (ton)	69,7	95,3	25,6	37%
GRANÉIS LÍQUIDOS	Milhões (ton)	16	22,4	6,4	40%
CELULOSE	Milhões (ton)	7,1	10,5	3,4	48%
GRANÉIS MINERAIS DE DESEMBARQUE	Milhões (ton)	12	17,2	5,2	43%
MOVIMENTAÇÃO FERROVIÁRIA	Milhões (ton)	45	86	41	91%
MOVIMENTAÇÃO TOTAL	Milhões (ton)	161,9	240,6	78,7	49%



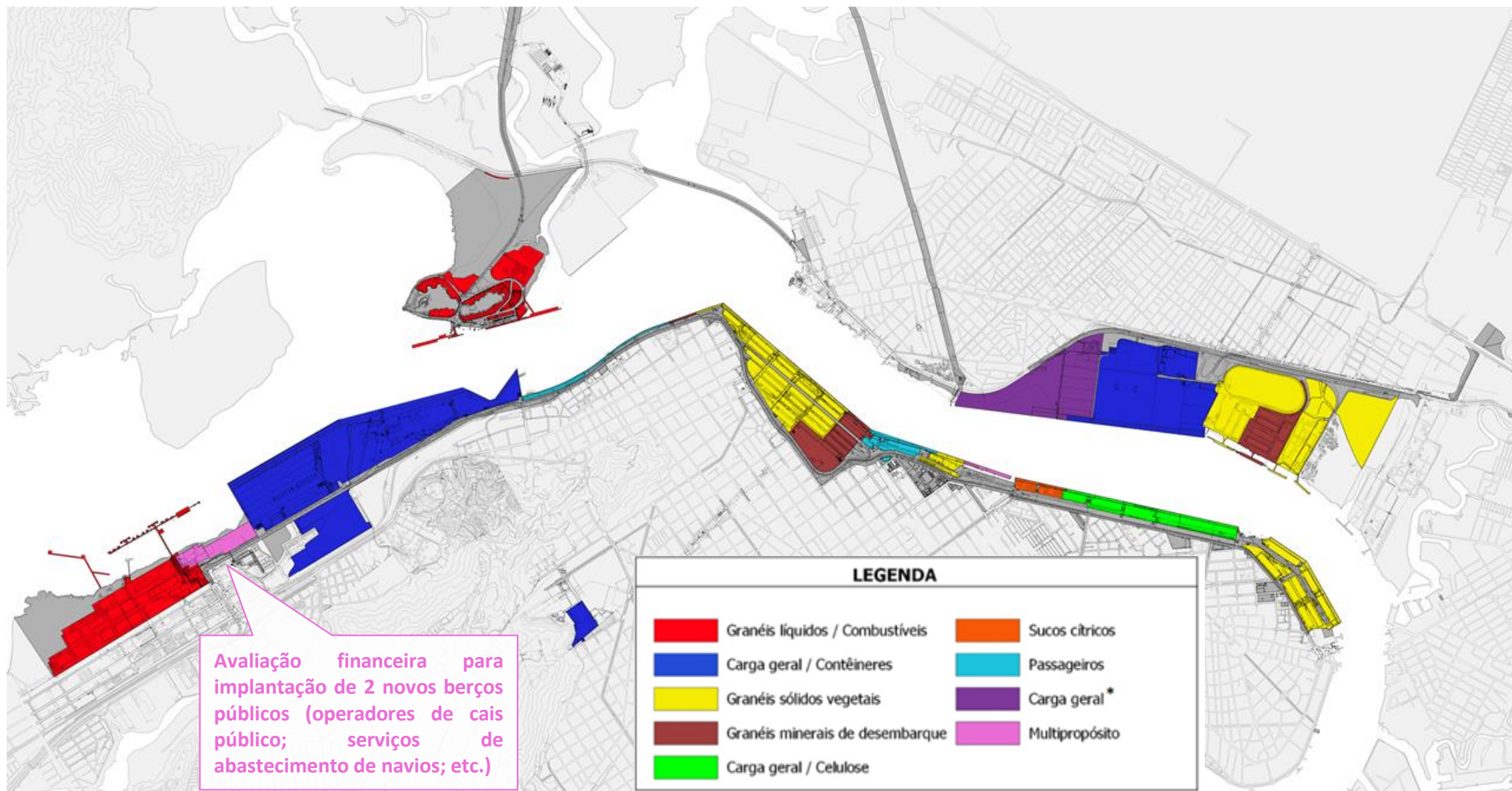
Zoneamento antigo



** Veículos; carga geral (cont. ou não) ou carga de projeto



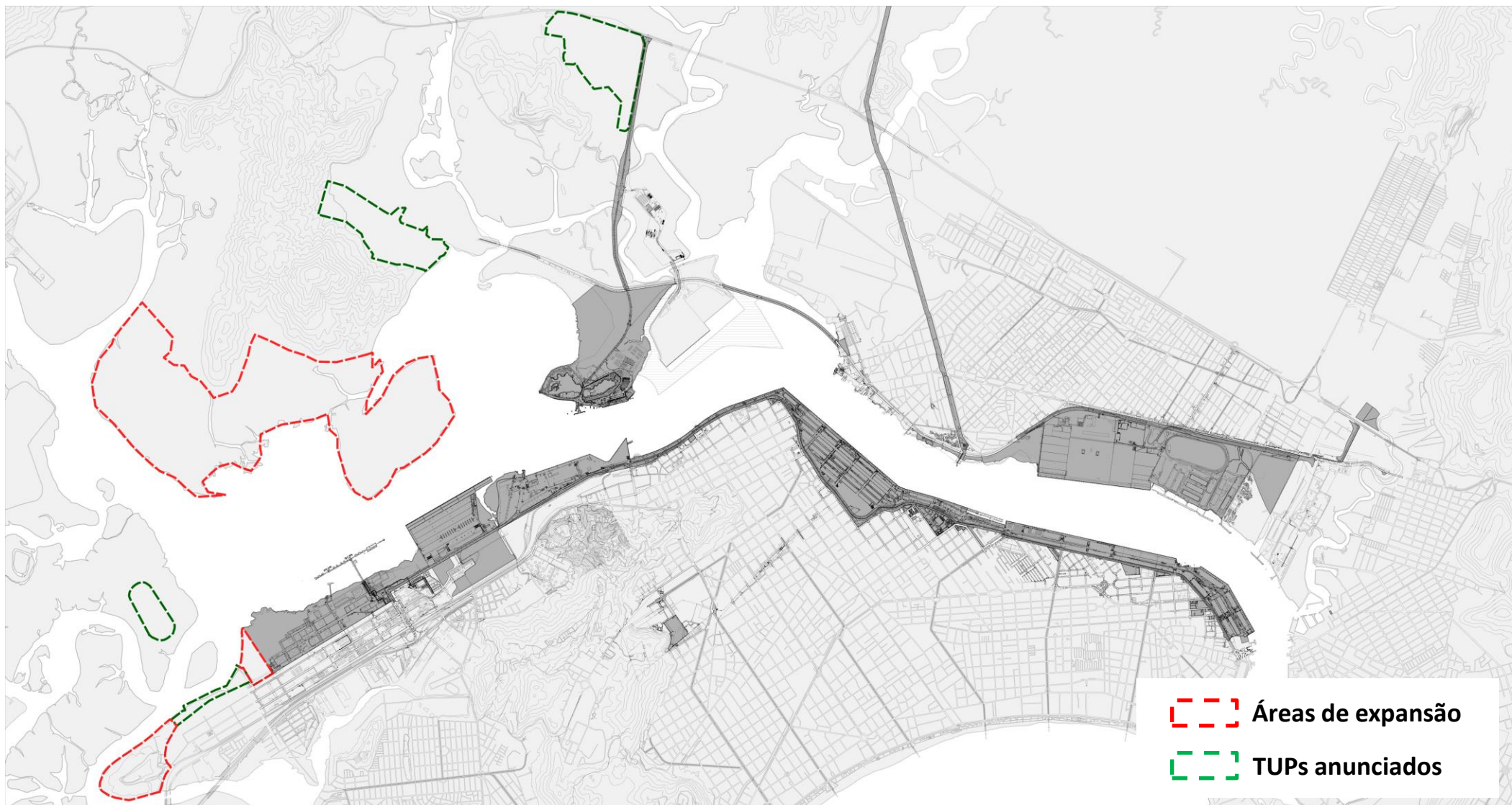
Zoneamento aprovado – Consolidação e incremento dos clusters



* Veículos; carga geral (cont. ou não) ou carga de projeto



Indicação de áreas de interesse para expansão portuária no futuro





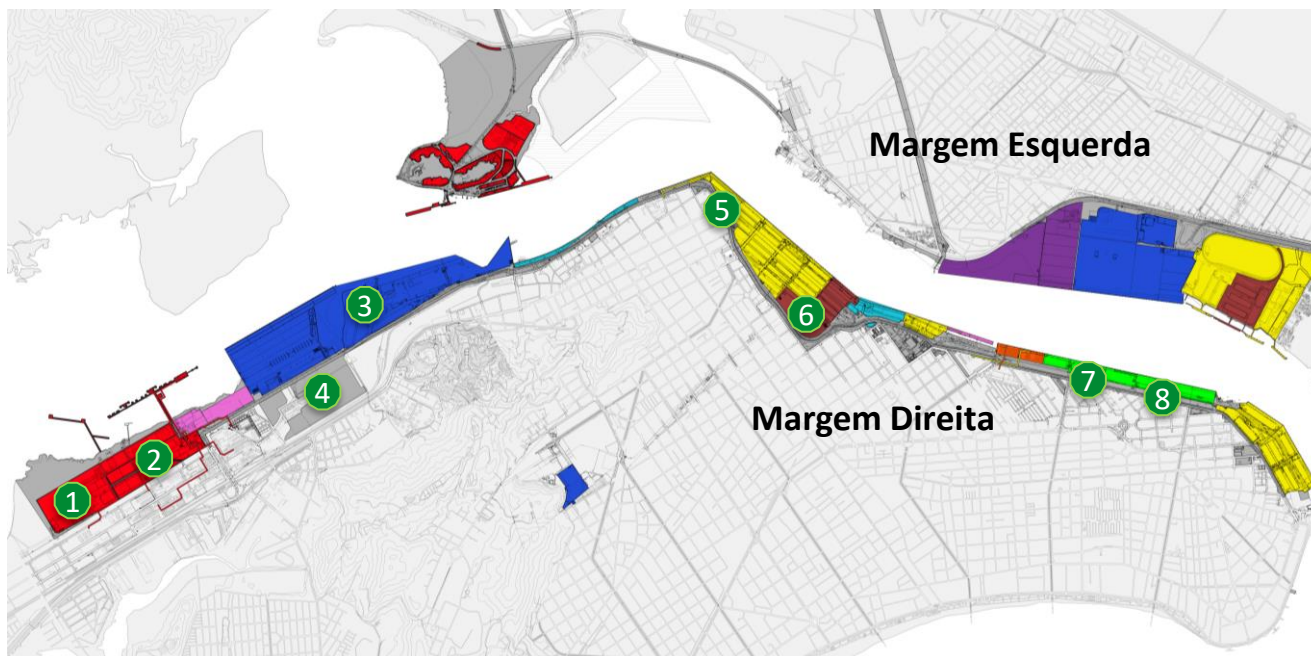
Principais investimentos



A implantação do PDZ resultará em investimentos de R\$ 9,7 bi nos próximos anos, sendo R\$ 2,5 bi em contratos vigentes e R\$ 7,2 bi em novos investimentos (8 arrendamentos e acessos)



Porto Organizado de Santos



Investimentos Contratos vigentes – (R\$ Mil)

Terminais	Realizados	Andamento
Total	1.201.588	2.472.430
Margem Direita ⁽¹⁾	763.000	809.424
Margem Esquerda ⁽²⁾	438.588	1.663.006

Investimentos Previstos em novos Leilões/adensamentos (R\$ Mil)

Total		7.185.512
1	STS08A - operação em 2024 ⁽⁴⁾	1.196.014
2	STS08 - operação em 2024 ⁽⁴⁾	209.618
3;4;5;6	Novos arrendamentos - previsão de operação em 2024 ⁽³⁾	3.400.000
7	STS14 - operação em 2023 ⁽⁵⁾	186.886
8	STS14A - operação em 2023 ⁽⁵⁾	192.994
Acessos Rodoferroviários		2.000.000

Nota: (1) Elevações Portuárias; Hidrovias do Brasil; Suzano; XXXIX; TES; ADM. (2) Santos Brasil; TEAG; Adonai East; Adonai; Ageo Norte; Suzano; (3) Valores preliminares - Em Estudo (SSZ39; SSZ31; SSZ25; TRA); (4) Consulta Pública concluída; (5) Licitado



Obras previstas no PDZ (em terminais e acessos rodoferroviários) criarão até 58.000 empregos ao longo dos próximos anos (19.271 diretos, 9.088 indiretos e 29.671 efeito-renda)



Investimentos PDZ2020:

- Total: R\$ 9,7 bilhões
- Obra civil: R\$ 6,7 bilhões

Geração de empregos com implantação do PDZ2020

	Capex Total [R\$]	Obra civil [R\$]	Diretos [nº]	Indiretos [nº]	Ef. Renda [nº]	Total [nº]
Total	9.657.942	6.751.424	19.271	9.088	29.671	58.030
Terminais	7.657.942	4.751.424	12.712	5.995	19.572	38.279
Acesso Rodoferroviário	2.000.000	2.000.000	6.559	3.093	10.099	19.751

A geração de empregos considerou apenas o investimento em obras civis

Nota: (1) Metodologia BNDES adaptada pela EPL para o setor de transporte. Esses valores representam o total de empregos gerados ao longo de todo o período de execução de cada projeto. Considera parcela dos investimentos de obras civis. a) **Empregos diretos**: origem na necessidade direta de novos postos de trabalho no setor em que será alocado o investimento; b) **Empregos indiretos**: origem nos empregos adicionais acrescentados aos outros setores que compõem a cadeia produtiva das atividades desempenhadas pelo setor que recebe o investimento; e c) **Empregos efeito-renda**: origem na transformação da renda dos novos empregados e empresários em consumação, com novos postos como consequência.



Av. Cons. Rodrigues Alves, s/nº
Macuco — Santos/SP — Brasil
www.portodesantos.com.br