



Audiência Pública Terminal Portuário STS08

Audiência Pública nº 04/2024 – 06/11/2024



Introdução



Consulta e Audiências Públicas como medidas de participação popular



- Diante da importância e complexidade do procedimento licitatório para o arrendamento do terminal portuário **STS08**, destinado à armazenagem e movimentação de grãos líquidos, a Autoridade Portuária de Santos (APS) reforça seu compromisso com a transparência e o amplo debate com a **promoção da Consulta e Audiências Públicas**.
- A APS entende que é fundamental que, **antes de qualquer decisão de longo prazo**, exista o debate com a comunidade, garantindo sua participação nos processos decisórios que envolvem o Porto de Santos.
- A **documentação** foi **disponibilizada no sítio da APS na internet (até 29/11/24)**, disponível em:

<https://www.portodesantos.com.br/consulta-publica-e-audiencia-publica-no-04-2024-sobre-arrendamento-de-area-do-porto-organizado-sts08/>



Objetivo e Definições



Definições e estágio atual



**Delegação de Competências
nº 001/2023**



**ACÓRDÃO Nº
519/2024-ANTAQ**



**Consulta e Audiência
Pública Nº 04/2024**

CLÁUSULA PRIMEIRA DO OBJETO

1.1. O presente Convênio tem por objeto a delegação das seguintes competências à Autoridade Portuária de Santos do Porto Organizado de Santos:

- I – A elaboração do edital e a realização de procedimentos licitatórios para o arrendamento de instalações portuárias;
- II – A celebração e gestão de contratos de arrendamento de instalações portuárias;
- III – A fiscalização da execução de contratos de arrendamento de instalações portuárias.

... e, em conformidade com as condições do contrato de arrendamento, os documentos comprobatórios do atendimento às exigências constantes do art. 14 da Lei nº 12.815, de 2013.

5.2. declarar que, após o ajuste elencado no item 5.1.1. deste Acórdão, a APS estará apta para realizar a abertura da consulta e audiência públicas referente à área denominada STS08; e

5.3. cientificar o Ministério de Portos e Aeroportos – MPOR e a Autoridade Portuária de Santos – APS acerca da presente decisão.

6. Data da Reunião: 22/08/2024 – Telepresencial.

7. Especificação do quórum:

7.1. Diretores presentes: Eduardo Nery (Presidente), Flávia Takafashi, Lima Filho (Relator), Alber Vasconcelos e Caio Farias.

EDUARDO NERY MACHADO FILHO

Diretor-Geral

Publicado no DOU 27.08.2024, seção I

Necessidade da coleta de subsídios para o **aprimoramento dos documentos técnicos e jurídicos** relativos à realização de certame licitatório referente ao arrendamento de terminal portuário **STS08**.



Objetivo



- Obter **contribuições** visando subsidiar o aprimoramento dos documentos técnicos e jurídicos relativos à realização de **certame licitatório** referente ao arrendamento de **terminal portuário STS08** destinado à **armazenagem e distribuição de graneis líquidos**, especialmente combustíveis, localizada na margem direita do Porto Organizado de Santos.

Documentação disponibilizada:

- **Minuta de Edital;**
- **Minuta de Contrato;**
- **EVTEA:**
 - Seção A - Apresentação
 - Seção B - Estudo de Mercado
 - Seção C - Engenharia
 - Seção D - Operacional
 - Seção E - Financeiro
 - Seção F - Ambiental



Breve Histórico



Terminal STS08: Breve Histórico Pós-Leilão nº 05/2021

Linha do tempo e justificativa para abertura do procedimento licitatório



A área de arrendamento STS08 foi objeto do **LEILÃO Nº 05/2021-ANTAQ**, o qual foi declarado deserto.

Diante desse cenário e da importância de atrair investimentos privados para o desenvolvimento portuário, a equipe técnica da APS **reavaliou os parâmetros** que, no entendimento da APS, contribuíram para a baixa atratividade do leilão.

Em seguida, realizou um **chamamento público** para identificar interessados no arrendamento da área STS08.

Como resultado, foram registradas **seis manifestações** de interesse validamente, **evidenciando a competição e o interesse no arrendamento**, consolidando a necessidade de prosseguir com o **certame licitatório.**



Terminal STS08: Importância do Leilão

Importância da realização do leilão do Terminal STS08



- **Promover** a **o caráter competitivo** em detrimento da inexigibilidade e/adensamento



- **Ampliação da capacidade de armazenagem**, crucial para atender à demanda crescente no Porto de Santos, a fim de **garantir o abastecimento** nacional e regional



- **Atrair investimentos** privados para o **desenvolvimento portuário**



- **Atualização, modernização e ampliação** das instalações existentes por meio da realização de investimentos



- Maximização da utilização de **ativos públicos** com **remuneração adequada** à realidade de mercado



Zoneamento – Porto de Santos - 2020-2040

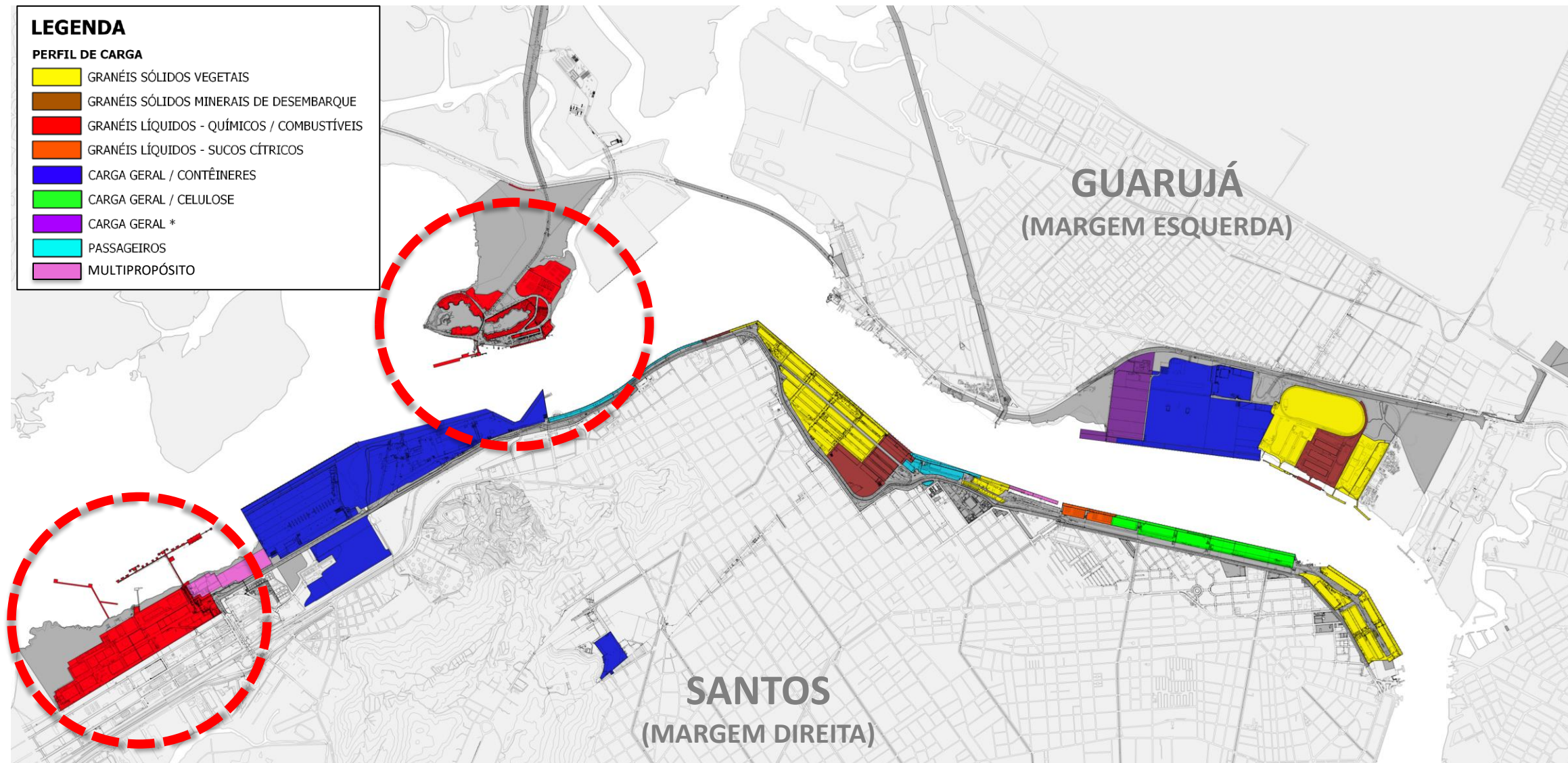
Segmentação de acordo com o tipo de carga, com destaque para os **clusters de Granéis Líquidos em ambas as margens do Porto**



LEGENDA

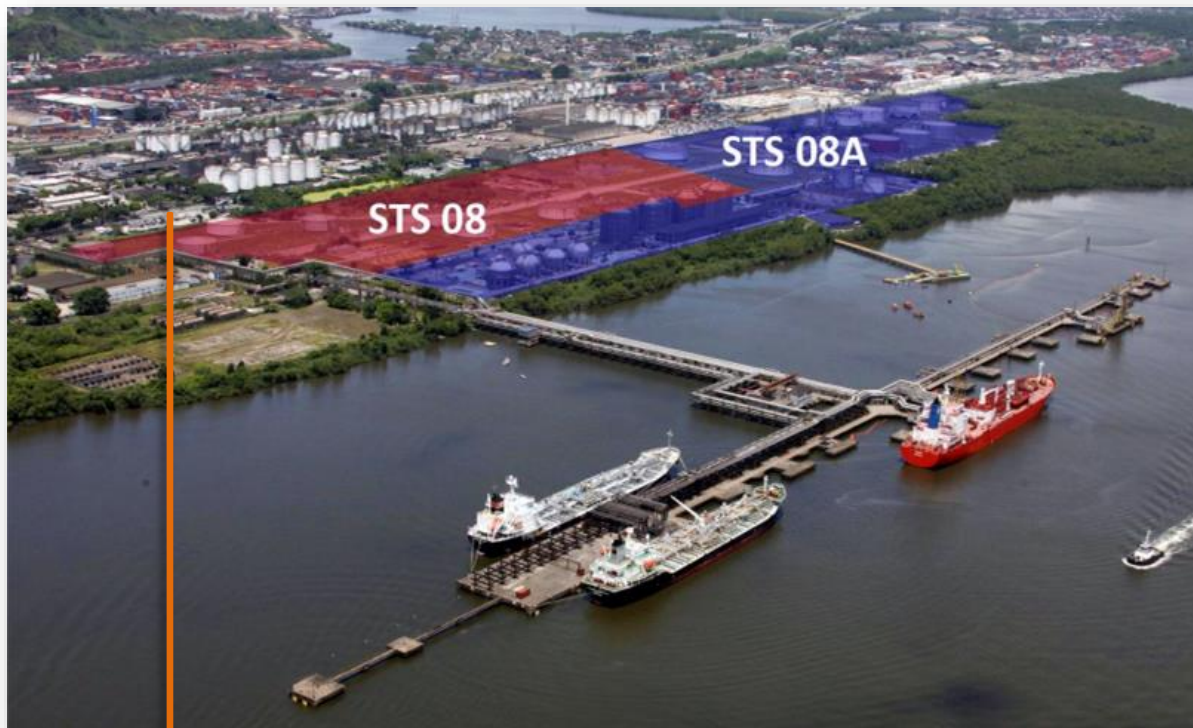
PERFIL DE CARGA

- GRANÉIS SÓLIDOS VEGETAIS
- GRANÉIS SÓLIDOS MINERAIS DE DESEMBARQUE
- GRANÉIS LÍQUIDOS - QUÍMICOS / COMBUSTÍVEIS
- GRANÉIS LÍQUIDOS - SUCOS CÍTRICOS
- CARGA GERAL / CONTÊINERES
- CARGA GERAL / CELULOSE
- CARGA GERAL *
- PASSAGEIROS
- MULTIPROPÓSITO





Terminal STS08: Descrição Geral da Área de Arrendamento



Características Gerais

Área: 152.324 m²

Capacidade Estática: 149,9 mil m³

Prazo: 25 anos

Sítio Padrão: *Brownfield*

Atividades: recepção, expedição, armazenagem e movimentação portuária (de/para navios) de derivados, biocombustíveis, etanol, entre outros

Berços públicos alocados: AL 01 e AL 02 (principais) e AL 03 e AL 04 (auxiliares)

Situação Contratual da Área

Parte da área STS08 é utilizada **temporariamente** pela empresa Petrobras Transporte S.A. (PTO STS08A)

Atualmente, possui 6 tanques, dos quais **4 tanques são reversíveis e** (23.199m³ de capacidade) serão **disponibilizados** ao **STS08**.



Descritivo das premissas



Terminal STS08: Revisão da modelagem

Atualização dos estudos pela Autoridade Portuária de Santos, os quais foram originalmente elaborados pela então EPL, atualmente Infra S/A.



Principais alterações

- **Desconsideração de operação por dutos:** redução do giro de armazenagem e do subsistema de recepção

Leilão

30 giro/ano

Revisado

12 giro/ano

- **Desconsideração do tanque n° 6:** alteração da capacidade estática e projeção de demanda.

Leilão

Construção de 6 novos tanques;
Capacidade estática: 57.220m³.

Revisado

Desconsideração do tanque 6;
Capacidade Estática: 52.260m³.

- **Conexão aos berços AL 03 e AL 04:** Previu-se a conexão aos demais berços no sistema Alamoá, visando a flexibilidade operacional.

Leilão

Preferencial AL 01

Revisado

Preferencial AL01 e AL02
Restrição para novos entrantes no AL01
Acesso aos AL03 e AL04

- **Atualização da receita média unitária:** pesquisa realizada em demonstrações contábeis dos terminais congêneres no cais santista e sem *price cap*

Leilão

R\$ 40,71/ton escuros;
R\$ 45,24 /ton claros;
R\$ 49,04/ton de bunker.

Revisado

R\$ 102,99 por tonelada movimentada

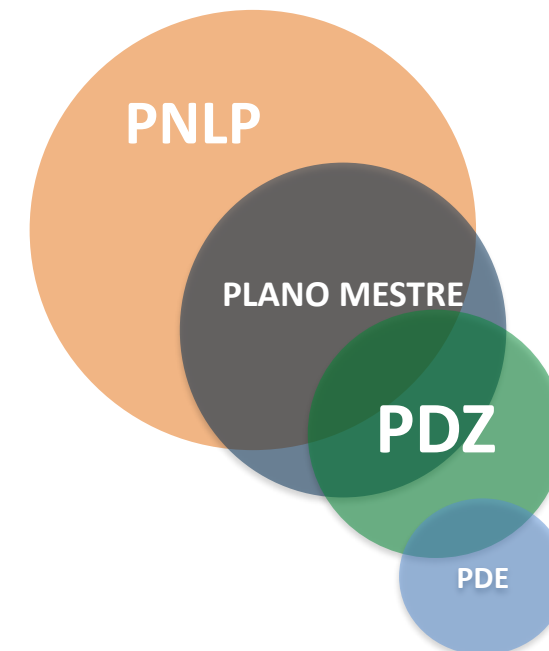
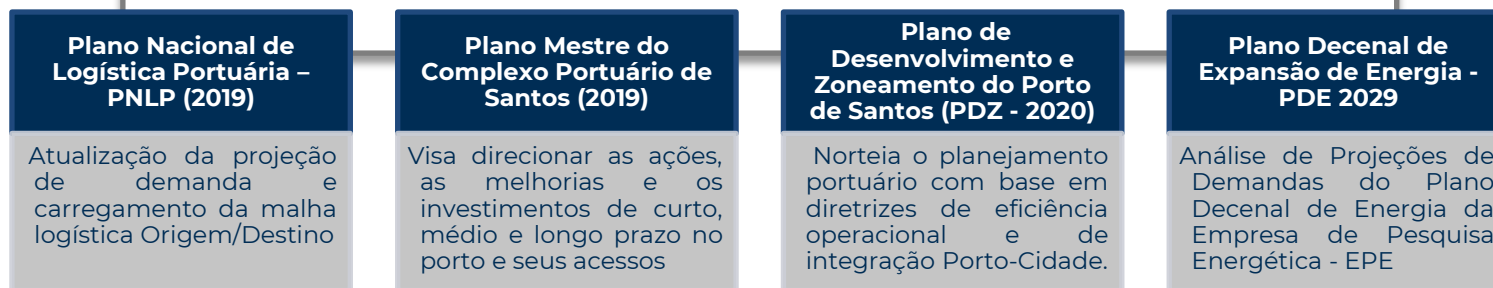


Terminal STS08: Estudos de Mercado

Para estimar a **Demanda Macro** potencial do Complexo Portuário de Santos referente aos granéis líquidos combustíveis, **serviram de base à projeção da demanda** os seguintes estudos:



Instrumentos de planejamento portuário e energético



No caso do terminal **STS08**, foram assumidas as seguintes premissas para o **dimensionamento de capacidade**:

Demanda Macro para os derivados de petróleo (exceto GLP) e o etanol

Levantamento de Capacidades existentes e projetadas (exceto STS08A)

Identificação do déficit de capacidade frente a demanda projetada

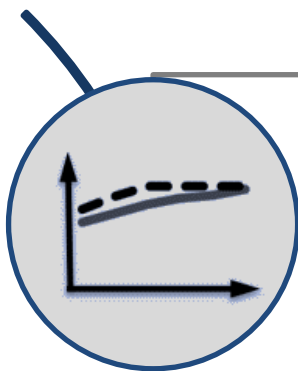


Terminal STS08: Estudos de Mercado

Alterações conjunturais posteriores trouxeram a **necessidade de ajuste** nas projeções que serviram de parâmetros para o cálculo da **Demanda Macro**.



AJUSTES NA PROJEÇÃO DE DEMANDA MACRO



Ajuste no ponto de partida das **projeções** dos **derivados de petróleo** (exceto GLP) indicadas no Plano Mestre do Complexo Portuário de Santos (2019), em função dos impactos ocorridos, em parte, pela **pandemia** do Covid-19.



Supressão do fluxo de derivados de petróleo (incluído GLP) provenientes das **refinarias santistas**, em face da verticalização das operações, indicados nos estudos licitatórios da área STS08A.



Terminal STS08 - Estudos de Mercado

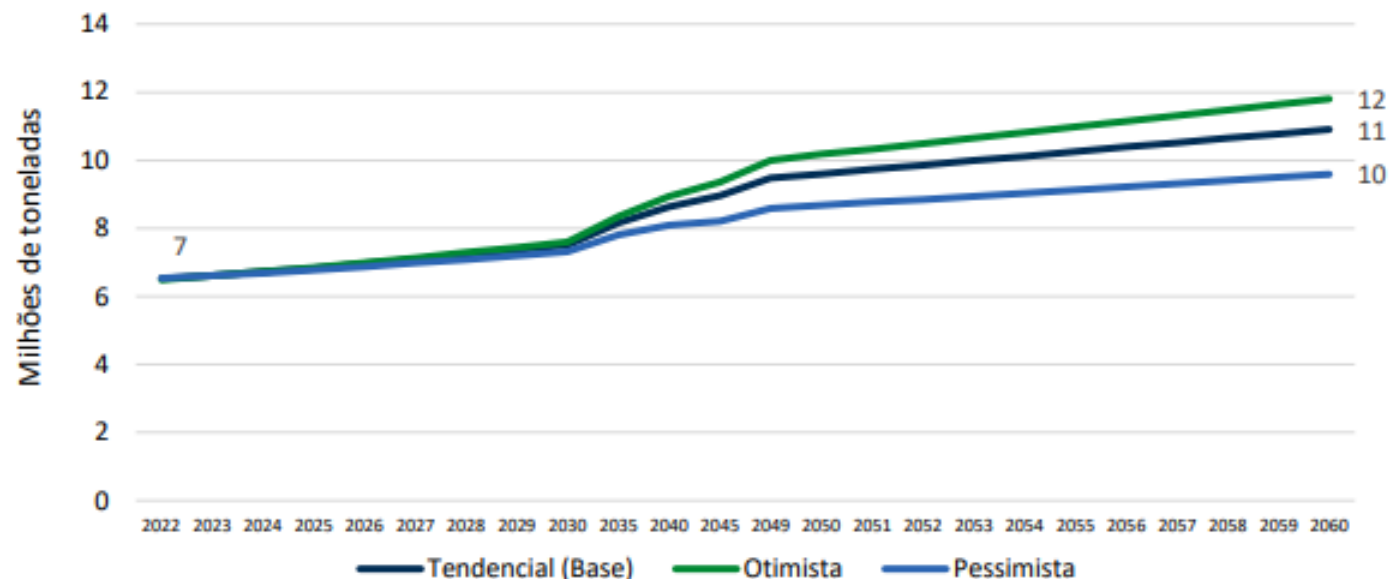
Demanda Macro em cenários para **derivados e etanol 2022-2060** (em toneladas).



As previsões do Plano Mestre apontam previsões genéricas de movimentação de **perfis de carga** em Complexos Portuários **impossibilitando** a identificação da demanda atraída por **um terminal específico**. A **demanda macro** foi calculada com base em diversos dados (ANTAQ, Plano Mestre, PDZ e etc).

Os **produtos** de interesse para o Terminal STS08 são:

- **Gasolina;**
- **Nafta;**
- **Diesel;**
- **Etanol;**
- **Biodiesel, e**
- **Outros**





Terminal STS08 - Fases de Implantação

A área **STS08** é, atualmente, parcialmente integrada com a área de arrendamento do **STS08A**, por isso foi previsto **regra de transição** que antecede a situação definitiva desses arrendamentos.



Etapas	Período	Descrição
Etapa de Transição	Implantação (2022-2028)	STS08A: <ul style="list-style-type: none">Assumiu-se as obrigações vigentes referentes ao Contrato de Arrendamento 06/2022: Disponibilização de área (dez/24) e entrega dos novos berços (dez/28)
	2025 - 2027 (3 anos)	STS08: <ul style="list-style-type: none">Recebimento de área de 152.324 m² capacidade estática total de 23.199 m³ (4 de 6 tanques);Realização de investimentos para implantação do terminal
Etapa de operação	2028 - 2049 contratual	STS08: <ul style="list-style-type: none">Uma vez concretizada a saída da Petrobras para o novo píer, início da operação portuária do terminal STS08 com capacidade estática total de 142.959m³ para derivados de petróleo e etanol.



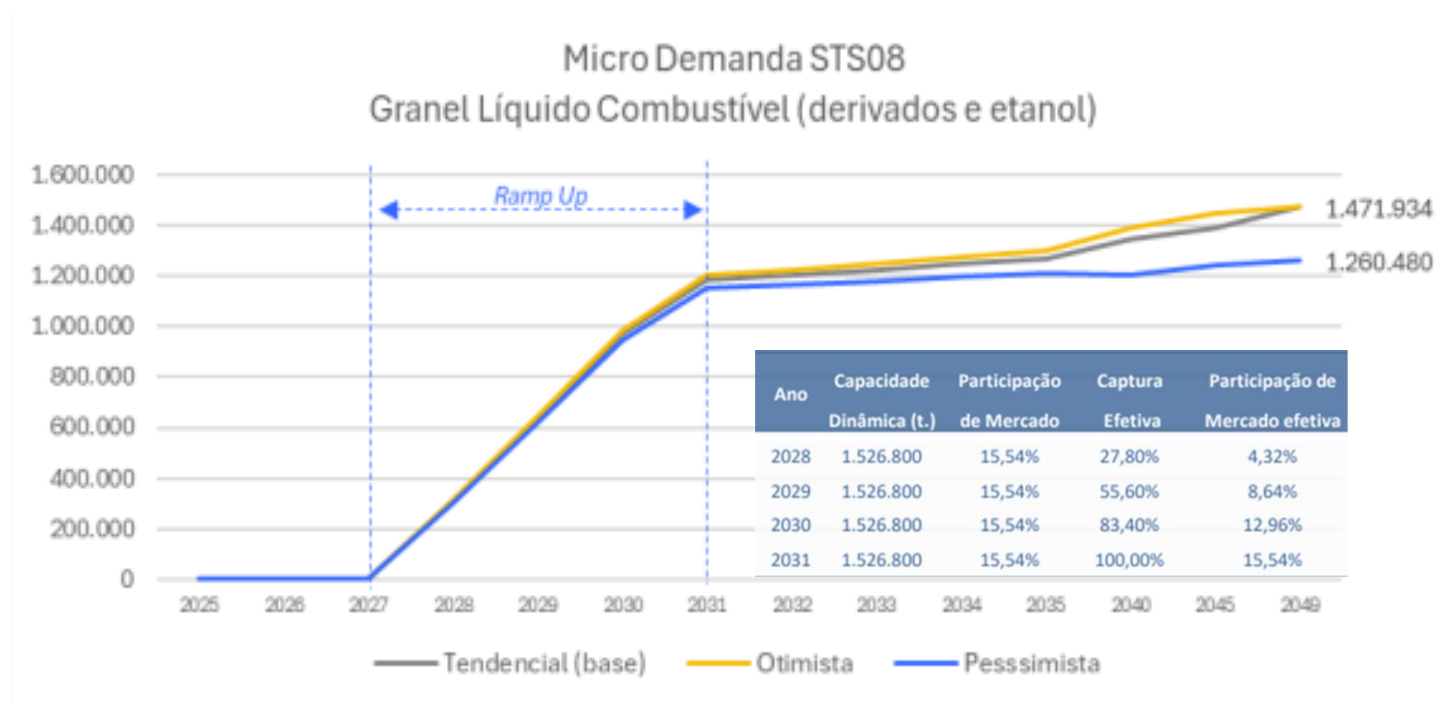


Terminal STS08 - Estudos de Mercado

Para o cálculo da **demanda micro**, utilizou-se a participação de mercado de cada terminal com base em suas capacidades (**capacityshare**) para o horizonte contratual de 25 anos



- **Prazo contratual** de 25 (vinte e cinco) anos (**2025 a 2049**);
- Operação a partir do quarto ano de contrato (**2028**);
- **Ampliação** parcial de **capacidade** de um dos players integrantes do mercado (**a partir de 2025**);
- **Capacidade** instalada de 142,9 mil m³;
- **Giro** médio de **12 vezes** por ano.
- Capacidade Dinâmica de **1.526.802 toneladas** por ano





Terminal STS08 - Principais intervenções

O futuro arrendatário será responsável pelos investimentos para melhoria operacional, segurança do terminal e expansão de capacidade estática.



(-) TOTAL CAPEX: R\$ 491.509 K

I. Desenvolvimento do Terminal (execução 2025- 2027)

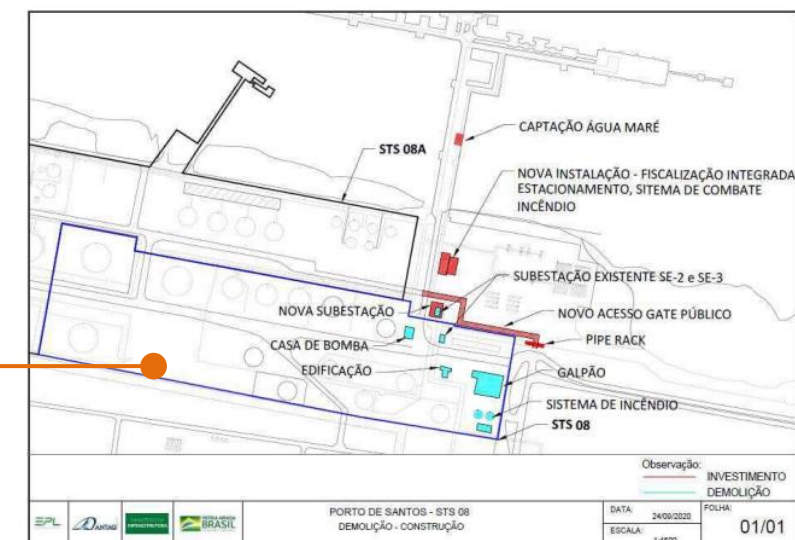
- Cercamento e segurança;
- Implantação de novo sistema de Combate a Incêndio;
- Demolição.

II. Expansão de capacidade estática (execução 2025-2027):

- Instalação de novos tanques de armazenamento, com capacidade estática total de 119.760 m³, totalizando 142.959 m³ (23.199m³ existentes + 67.500m³ + 52.260 m³);
- Instalação de novas linhas de dutos, inclusive o novo acesso aos berços AL 03 e AL04;
- Instalação de quatro novas praças de bombas;
- Instalação de duas estações de descarga de caminhão;
- Instalação de duas estações de carregamento de caminhão;

III. Investimentos em área comum do porto organizado (execução 2025-2027):

- Instalação de sistema de Combate a Incêndio;
- Implantação do novo acesso – Gate Público e guarita;
- Edificação e estacionamento;
- Subestação;
- Instalação de pipe rack – área Gate Público



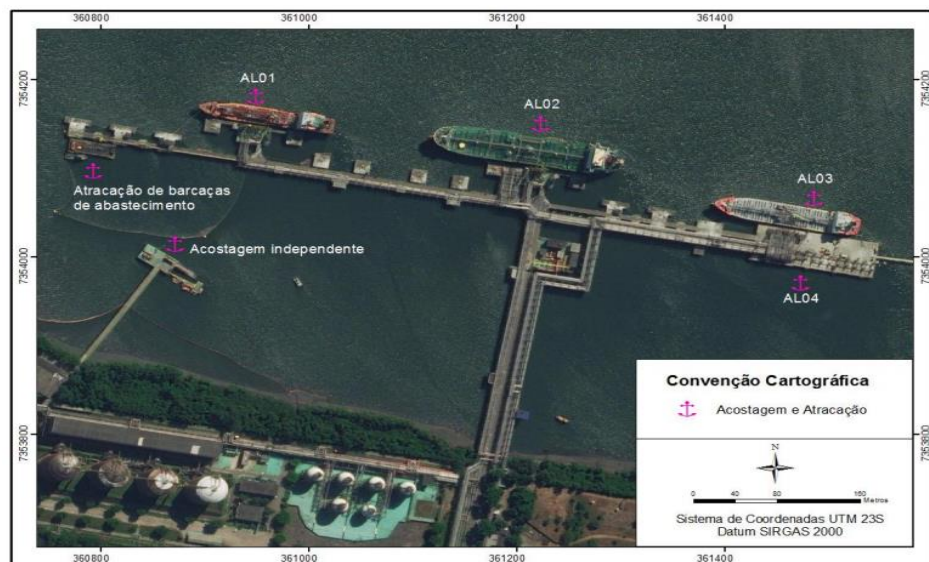
Terminal STS08 - Capacidades



▪ SISTEMA DE EMBARQUE/DESEMBARQUE

Os berços públicos para o Terminal **STS08** serão:

- **AL 01 + AL 02 (preferencial)*** e
- **AL 03 e AL 04 (auxiliares).**



▪ SISTEMA DE ARMAZENAGEM

- Arranjo conceitual proposto de 13 tanques, com capacidade total de **142.959m³** e **12 giros** de estoque por ano,
- Densidade de **0,89 ton/m³** ;
- Capacidade dinâmica de **1.526.800 toneladas por ano.**

▪ SISTEMA DE EXPEDIÇÃO RODOVIÁRIA

- 4 (**quatro**) estações rodoviárias para embarque e desembarque,
- operação **16** (dezesesseis) horas por dia
- **1.680 mil** toneladas pelo **modal rodoviário**

*A Petrobrás ainda operará **GLP** no **AL 01 e AL 02**. No berço **AL01**, considera-se somente **STS08** e operação de **GLP** (STS08A).



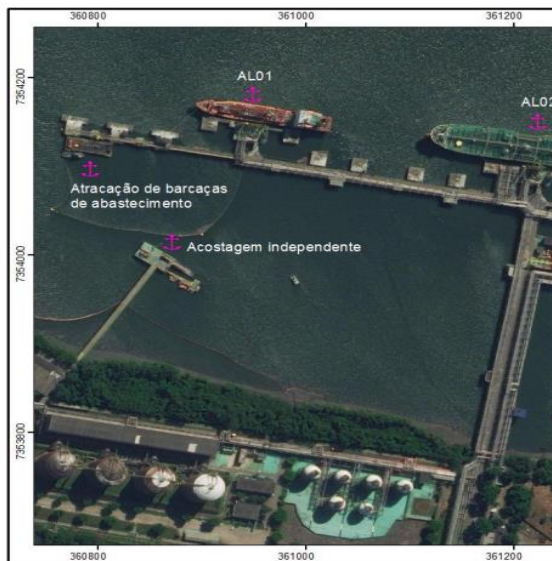
Terminal STS08



SISTEMA DE EMBARQUE

Os berços públicos para serão:

- AL 01 + AL 02 (preferenciais)
- AL 03 e AL 04 (auxiliares)



MICRO-CAPACIDADE DO TERMINAL				
Terminal Portuário STS08				
PRODUTO: Granel líquido combustíveis (derivados e álcool)				
Horizonte	Unidade	Ano base	Obras	Operação
		2023	2025-2027	2028-2049
Sistema de Embarque/Desembarque				
Número de berços	#	2	2	2
Ocupação do berço	%	60%	60%	60%
Dias de Operação por Ano	#	364	364	364
Horas de Operação por Dia	#	24	24	24
Prancha Média Geral	t/h	760	760	760
Capacidade anual total	t	7.967.232	7.967.232	7.967.232
% de uso dos berços para o terminal	%	5,95%	0,00%	19,16%
Capacidade anual utilizada	t	474.300	0	1.526.800
Sistema de armazenagem				
Capacidade estática do Terminal	m³	39.525	0	142.959
Densidade média	m³/ton.	0,89	0,00	0,89
Capacidade estática do Terminal	ton.	35.177	0	127.233
Giro do estoque / ano	#/ano	12	0	12
Capacidade anual	ton.	474.300	0	1.526.800
Sistema de Expedição Terrestre				
Rodoviário				
Número de estações	unid.	0	0	4
Pontos por estação em operação simultânea	unid.	0	0	2
Horas de operação por dia	h	0	0	16
Carga por caminhão	t	0	0	40
Vazão por ponto	t/h	0	0	119
Tempo de conexão e manobra	min	0	0	10
Tempo de operação por caminhão	min	0	0	30
Taxa de utilização (segurança)	%	0%	0%	60%
Capacidade Recepção Rodoviária	ton.	0	0	1.680.000
CAPACIDADE LIMITANTE DO TERMINAL				
	ton.	0	0	1.526.800

ARMAZENAGEM

Estoque de 13 tanques, com 2.959m³ e 12 giros de

1.526.800 toneladas por ano

RODOVIÁRIA

4 estações para embarque e

16 horas por dia

modal rodoviário

*A Petrobrás ainda operará GLP no AL 01 e AL 02. No berço AL01, considera-se somente STS08 e operação de GLP (STS08A).



Modelo e Resultados



Terminal STS08 – Premissas Financeiras

A **análise econômico-financeira** avalia a viabilidade financeira através do fluxo de caixa descontado, utilizando o WACC para calcular o VPL.



Variável de seleção do Leilão	• Maior Valor de Outorga
Prazo contratual	• 25 anos
(Valor de Arrendamento) Divisão Fixo / Variável	• 50% fixo / 50% variável
WACC	• 9,92% a.a., conforme Acórdão ANTAQ n° 329/2022.
Receita média unitária	• 102,99 por tonelada movimentada
MME	• Cenário Tendencial (Base) • Banda de variação calculada em 32,78%,
Data-base	• 10/2023
Fluxo de caixa	• Desalavancado em termos reais



Terminal STS08 - Resultados

Resumo dos **resultados-chave do modelo**, incluindo receita bruta total, investimentos, valores de remuneração fixa e variável, TIR e VPL.



Principais resultados do projeto STS08	
Receita Bruta Global	R\$ 2.804.721 K
Fluxo de Caixa Global do Projeto	R\$ 813.108 K
Investimento Total	R\$ 491.509 K
Despesa Operacional Total	R\$ 487.756 K
Movimentação Total (Ton '000)	27.233
Valor de Remuneração mensal fixo	R\$ 195,30 K
Valor de Remuneração variável (R\$/Ton)	R\$ 4,04
Retorno Não Alavancado do Projeto	
TIR após o Imposto	9,92%
Valor Presente Líquido do Projeto	R\$ 0
Retorno Não Alavancado do Projeto (sem valores de arrendamento)	
TIR após o Imposto	11,09%
Valor Presente Líquido do Projeto	R\$ 44.153 K



Av. Cons. Rodrigues Alves, s/nº
Macuco — Santos/SP — Brasil
www.portodesantos.com.br



CONSULTA PÚBLICA Nº 04/2024 – STS08, **ATÉ 29/11/24**, DISPONÍVEL EM:

<https://www.portodesantos.com.br/consulta-publica-e-audiencia-publica-no-04-2024-sobre-arrendamento-de-area-do-porto-organizado-sts08/>